

# كتاب العبران

## امیارات تا اعڑاں نظر پر قدر تاک



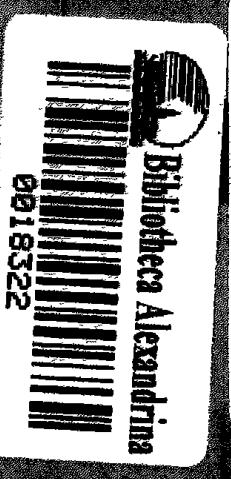
شیخ

## لجنة الترجمة والتغريب

# دار الآفاق الجديدة

## لبيروت

الليل  
بيروت



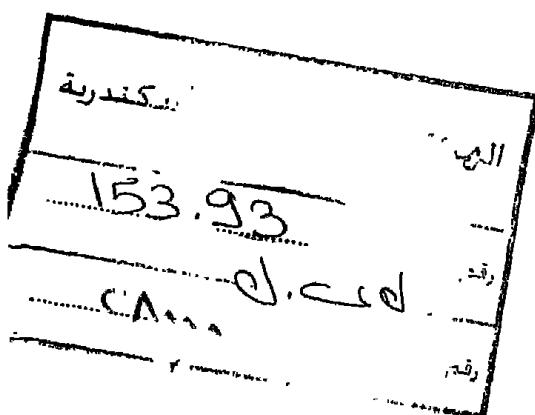
# كيف تصبح عربية

أختيارات تساعد على تطوير قدراتك



General Organization of the Alexandria Li.  
Bibliotheca Alexandria

ترجمة  
لجنة الترجمة والتعریف  
في دار الأفاق الجديدة



دار الأفاق الجديدة  
بيروت

دار الجليل  
بيروت

# مدخل

التقنيات الحديثة التي غزت الانسان خلال القرن العشرين ، والتي قلبت مفاهيمه الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، جعلته يواجه أكثر من مشكلة في حياته وعلى أكثر من صعيد .

فمع بداية الثمانينات وتطور وسائل الإعلام ، واجه انسان هذا القرن مشكلات العالم أجمع حتى وإن كان بعضها بعيداً عن حياته الشخصية .

هو يهتم اليوم مثلاً باضمحلال الطاقة وزيادة أسعار المنتوجات ويخاف على نفسه من قوانين جديدة ، من تحولات ديمografية سريعة ، ومن وضع اقتصادي عالمي تهدده كل يوم الأحداث السياسية المتکاثرة والتي لا تخلو من العنف في أغلب الأحيان .

وفضلاً عن كل ذلك ، بدأ تذمره الفعلي من وضعه كعامل أو موظف وسط الآلات وعوالم المال والعمل .

فماذا يفعل ؟

الواقع ، أن الانسان ليواجه هذه الحالات الجديدة وهذه المتغيرات في حياته لا بد من أن ينمي قدراته الفعلية ؛ إن بجهة الابتكار وإن بجهة التخييل الذكي .

وهنا يطرح السؤال : هل تملك أنت هذه القدرات كي تستطيع تمييتها ؟

القسم الأول من هذا الكتاب ، يطرح على القارئ العربي عدة اختبارات لمعرفة مقدار نسبة الابتكار عنده ( الحاصل الابتكاري Quotient Cratif ) . وهذه المعرفة بحد ذاتها ستحدد اذا كان بإمكانه معالجة المشاكل والحالات المتباينة أم الطارئة التي تواجهه أو إذا كانت سعادته ستبقى مرتهنة بالغير .

## القسم الأول

# الاختبارات

الاختبارات النفسية ، طريقة جديدة عرفها العالم منذ أوائل هذا القرن مع المدرسة النمساوية للتحاليل النفسية .

ومنذ ذلك التاريخ بدأ العلماء بتطوير هذه الاختبارات حتى غدت اليوم من أهم الوسائل الكفيلة بالكشف عن الإنسان واسراره ؛ كما أصبحت عنصراً مهماً من عناصر معرفة الذات في سبيل تطويرها الدائم .

القسم الأول من هذا الكتاب ، سيتناول عدة اختبارات لتحديد شخصية القارئ . وبعد هذا التحديد سيكون بالإمكان معرفة قدراته الابتكارية .

هذه الاختبارات مقسمة إلى عدة أسئلة . لكل سؤال ثلاثة احتيالات . وكل احتيال علامة معينة . لذلك على القارئ الإجابة عليها بصدق وأمانة وبجمع علاماته من ثم .

ولتسهيل الأمور على القارئ ، لن يكون عليه سوى وضع الحرف المناسب أمام كل احتيال .

أ = نعم .

ب = بين بين أو : لا جواب .

ج = لا .

الاختبار الأول :

اتجاه المخ : يمين / يسار .

الدراسات العلمية الحديثة ثبتت أن جهتي المخ تعملان افرادياً . وهذا يعني أن كل جهة من جهتيه تأخذ على عاتقها تأمين معلومات معينة مختلفة من فرد إلى آخر .

ومهمة هذا الاختبار هو معرفة أي من الجهتين يكثر استعمالها القاريء موضوع الدراسة .

السؤال الأول :

في أي مكان تفضل الجلوس إذا كنت في صالة سينما أو مسرح . . .

أ : . . . على اليمين ؟

ب : . . . على اليسار ؟

ج : . . . في الوسط ؟

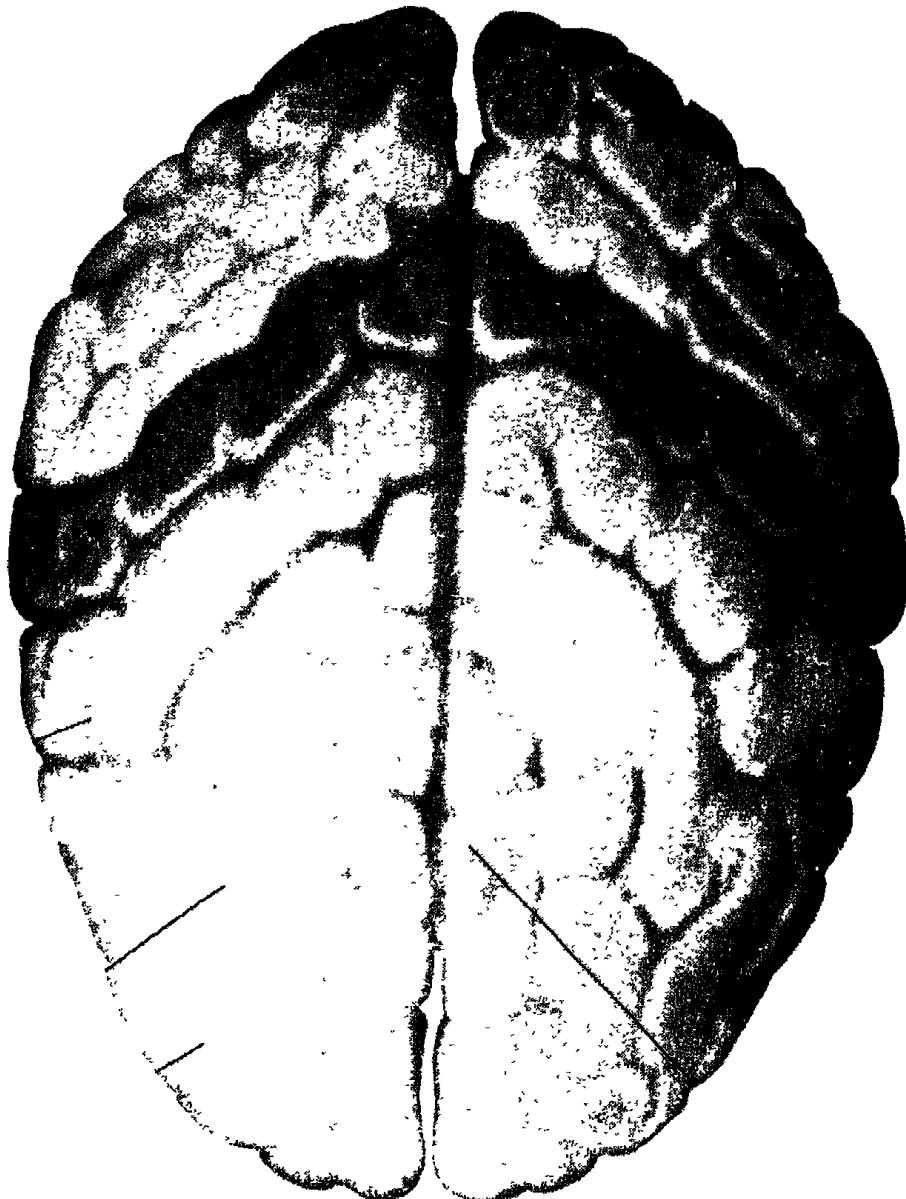
السؤال الثاني :

إلى أي جهة تنظر حين تحاول الإجابة على سؤال بحاجة إلى تفكير ؟

أ : . . . إلى اليسار ؟

ب : . . . إلى اليمين ؟

ج : . . . هل تواجه الشخص السائل بعينيك ؟



اتجاه المخ



السؤال الثالث :

هل أنت

أ : . . . منفتح على الغير ؟

ب : . . . منغلق على ذاتك ؟

السؤال الرابع :

أ : . . . هل تفضل حياة النهار ؟

ب : . . . هل تفضل حياة الليل ؟

ج : . . . الاثنان معاً .

السؤال الخامس :

اللائحة التالية تضم حالات كثيرة تواجهها يومياً خلال عملك . حدد أربع حالات ترتاح منها أو فيها وضع أمامها حرف «ب» وحدد من ثم أربع حالات تتضايق منها وضع أمامها علامة «د» .

١- دوام العمل .

٢ - تهيئة الخطط . . .

٣ - الستراتيجيا . . .

٤- العبرية . . .

٥- القدرة على الاقناع .

٦ - المبادرة . . .

٧ - مراقبة الغير . . .

٨ - التصورات الذهنية

٩- المراقبة . . .

١٠- الطاقة ، الحركة .

- ١١ - الانضباط الذاتي .
- ١٢ - تطور البرامج . . .
- ١٣ - الدقة . . .
- ١٤ - المحاسبة . . .
- ١٥ - التكامل في العمل والحياة . . .
- ١٦ - تعليل الغير لوضع معين . . .
- ١٧ - النصائح . . .
- ١٨ - الرقة واللطف . . .
- ١٩ - الادراك الحسي . . .
- ٢٠ - الحرارة الانسانية بـ .
- ٢١ - الفطنة . . .
- ٢٢ - المسؤولية بـ .
- ٢٣ - حدة الذهن .
- ٢٤ - الحس العملي . . .
- ٢٥ - الحركة . . .
- ٢٦ - الحدس بـ .

السؤال السادس :

حاول اختيار خمس كلمات ، من اللائحة المرفقة ، تعتقد أنها تحدد  
شخصيتك .

- ١ - محلل . .
- ٢ - منطقي . . .
- ٣ - موسيقي . . .
- ٤ - فنان . .
- ٥ - ذو تفكير علمي . .

- ٦ - خطيب ...
- ٧ - مجده ، مبتكر ..
- ٨ - مدرك بالخدس ..
- ٩ - قادر على السيطرة على نفسك ...
- ١٠ - كثير التدقيق ...
- ١١ - انفعالي ...
- ١٢ - قادر على فهم محمل الأوضاع ..
- ١٣ - محب للسيطرة .
- ١٤ - رجل فكر ...
- ١٥ - قادر على التأليف ...
- ١٦ - تجربيدي ...
- ١٧ - واقعي .
- ١٨ - قارئ جيد ...
- ١٩ - مؤلف اخبار ...
- ٢٠ - ذو حس قياسي (تشابهي) ...

#### السؤال السابع :

- بين الجمل التالية ، اختر أربعاً تعتقد أنها من صميم شخصيتك .
- ١ - أنا بطل أملك خصائص « الزعماء » .
  - ٢ - أفضل العمل المستقبل ...
  - ٣ - أحب الخروج من البيت ، فأنا رجل اجتماعي .
  - ٤ - أحب الفنون .
  - ٥ - أنا صاحب ضمير واتحمل المسؤوليات .
  - ٦ - حساس جداً ..
  - ٧ - أفضل العمل ضمن مجموعة ..

- ٨- لست منظماً في حياتي ...  
٩- أحياناً وضعياً اجتماعياً جيداً ...  
١٠- انتقد نفسي دائمًا ...  
**١١- أحترم تقاليد وأفكار المجتمع ...**  
**١٢- أشكك أحياناً في قدراتي الفكرية .**

النتائج :

اجمع العلامات التي حصلت عليها .

السؤال الأول :

أ = ١

ب = ١٠

ج = ٥

السؤال الثاني :

أ = ١٠

ب = ١

ج = ٥

السؤال الثالث :

أ = ٢

ب = ٨

السؤال الرابع :

أ = ٢

ب = ٨

ج = ٥

## السؤال الخامس :

$\underline{4} \rightarrow \underline{7} = 5, 2 = ب : 1$   
 $2 = 5, \underline{4} = ب : 2$   
 $7 = 5, 2 = ب : 3$   
 $2 = 5, \underline{8} = ب : 4$   
 $8 = 5, 2 = ب : 5 \rightarrow$   
 $2 = 5, \underline{7} = ب : 6 \rightarrow$   
 $7 = 5, 2 = ب : 7$   
 $2 = 5, 7 = ب : 8 \rightarrow$   
 $8 = 5, 2 = ب : 9$   
 $\leftarrow 2 = 5, 7 = ب : 10$   
 $7 = 5, \underline{2} = ب : 11$   
 $2 = 5, 7 = ب : 12$   
 $8 = 5, 1 = ب : 13$   
 $\leftarrow 7 = 5, 2 = ب : 14$   
 $2 = 5, \underline{7} = ب : 15$   
 $7 = 5, 2 = ب : 16$   
 $2 = 5, 7 = ب : 17$   
 $8 = 5, 1 = ب : 18$   
 $2 = 5, 8 = ب : 19$   
 $7 = 5, 2 = ب : 20 \rightarrow$   
 $3 = 5, 7 = ب : 21$   
 $\leftarrow 7 = 5, 2 = ب : 22$   
 $7 = 5, \underline{3} = ب : 23$   
 $3 = 5, 8 = ب : 24$   
 $8 = 5, 2 = ب : 25$   
 $2 = 5, 8 = ب : 26 \rightarrow$

السؤال السادس :

$$\underline{3} = 1 \rightarrow$$

$$2 = 2$$

$$\underline{9} = 3$$

$$9 = 4$$

$$\underline{5} = 0$$

$$4 = 7$$

$$\underline{\Delta} = 7$$

$$\Lambda = \Lambda$$

$$2 = 9$$

$$3 = 10$$

$$\underline{Y} = 11 \rightarrow$$

$$\Lambda = 12$$

$$2 = 13 \rightarrow$$

$$3 = 14$$

$$\Lambda = 15 \rightarrow$$

$$\Lambda = 16$$

$$\underline{2} = 17 \rightarrow$$

$$0 = 18$$

$$\Lambda = 19$$

$$\Lambda = 20$$

السؤال السابع

$$2 = 1$$

$$\Lambda = 2$$

$$\underline{2} = 3$$

٨ = ٤

٢ = ٥

٧ = ٦ 

٣ = ٧

٩ = ٨ 

٣ = ٩

٧ = ١٠

٣ = ١١ 

٧ = ١٢ 

### النقطات ما بين الرقم ٤١ - ٨٤ .

تعني أن تصرفاتك وأعمالك موجهة من قبل النصف الأيسر من الدماغ .

### النقطات ما بين الرقم ٨٥ - ١٢٨ .

تعني أن تصرفاتك وأعمالك موجهة من نصفي الدماغ معاً .

### النقطات ما بين ١٢٩ - ١٧٢ .

تعني أنها موجهة من النصف الأيمن من الدماغ .

كلمة لا بد منها :

الناحية اليسرى من الدماغ تعمل بطريقة منتظمة . إنها الناحية المنطقية والمحركة من دماغنا ، عكس المنطقة اليمنى التي تعنى بشؤون الابتكار والخلق (على المستوى الانساني) . إنها المنطقة الحدسية من المخ التي تعمل بواسطة الصور حتى وإن كانت هذه الصور متشابكة وغير منتظمة وذلك لأن هذه المنطقة قادرة على تحليلها بسرعة .

نتيجة الاختبار ١١ ( وضع العلامة التي حصلت عليها )

الاختبار الثاني :

**سلم القيم .**

حدد جوابك على الأسئلة بالأحرف .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

١ - ابحث دائياً عن قيمي الشخصية . بـ بـ

٢ - مهم جداً بالنسبة إلي أن أملك فلسفة شخصية للحياة والكون . بـ

٣ - أشعر في أحياناً كثيرة أن الحياة تظلمني 

٤ - أسأله أحياناً من أكون 

٥ - أنا مأخوذ بأسرار الوجود 

٦ - أعتقد أن لي هدفاً في الحياة وضع لي من قبل 

٧ - علينا أن لا نفكر وأن لا نحلل البيانات بل أن نقبلها كما هي بالإيمان 

٨ - إن لي فكرة نسبية في الحياة أكثر من غيري . بـ بـ

٩ - أسأله أحياناً إذا كان الكفاح في الحياة مجدياً . 

١٠ - ان أشياء كثيرة لا يمكن تحديدها بكلمات . بـ بـ

١١ - أعتقد بالآخرة 

١٢ - أجده الأحاديث الفلسفية غير مجده 

- ١٣ - أشعر في أغلب الأحيان أنني أنتظر حدثاً مجهولاً ليقلب حياتي . ج
- ١٤ - أشعر أن حياتي لم تكتمل بعد . ج
- ١٥ - أعتقد أن لأغلبية الأسئلة هناك جواباً صحيحاً . ج
- ١٦ - إن وضع بلادي سيكون أفضل لو أن شبابه تقيدوا بالنظام . ج
- ١٧ - أعتقد أنه على الإنسان أن يغير القوانين . ج
- ١٨ - أسأعل أحياناً إذا كنت أنتمي إلى الحياة التي أعيشها . ج
- ١٩ - أنا مقيد بعدها صعوبات لا أجده حلّاً لها . ج
- ٢٠ - ليس هناك من أهداف مسبقة في الحياة . إن الإنسان هو الذي يحدد هدف حياته . ج

النتائج : اجمع علاماتك .

|                   | ج | ب        | ج        | ج |
|-------------------|---|----------|----------|---|
| ١ -               | . | ٢        | ١        |   |
| ١ -               | ٠ | <u>٢</u> | ٢        |   |
| <u>١</u>          | ٠ | <u>١</u> | <u>٣</u> |   |
| <u>١</u>          | ٠ | ١        | ٤        |   |
| <u>١</u>          | ٠ | ٢        | ٥        |   |
| <u>٢</u>          | ٠ | <u>٢</u> | ٦        |   |
| ١                 | ٠ | <u>١</u> | -        | ٧ |
| ٢ -               | ٠ | <u>٢</u> | ٨        |   |
| <u>١</u> <u>١</u> | ٠ | <u>١</u> | ٩        |   |
| ١ -               | ٠ | <u>١</u> | ١٠       |   |
| ١                 | ٠ | <u>١</u> | ١١       |   |
| <u>١</u>          | ٠ | <u>١</u> | ١٢       |   |

|    |   |   |    |
|----|---|---|----|
| ١- | . | ١ | ١٣ |
| ١- | . | ١ | ١٤ |
| ٢  | . | ٢ | ١٥ |
| ١  | . | ١ | ١٦ |
| ١  | . | ١ | ١٧ |
| ١- | . | ١ | ١٨ |
| ١- | . | ١ | ١٩ |
| ١- | . | ١ | ٢٠ |

١١ نتيجة الاختبار : ١٢٠ ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

↙



### الاختبار الثالث : العمل

أجب على الأسئلة بوضع الأحرف المناسبة .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

- ١ - بالنسبة الى العمل ، أهتم قبل كل شيء بالراتب .
- ٢ - أعمل دوماً على إلا أخفق في معالجة مشكلة طارئة .
- ٣ - أحب عملاً بدوام محدد .
- ٤ - مهمتي الأساسية هي أن أجد الوظيفة المناسبة لطموحي .
- ٥ - حين آخذ مهمة على عاتقي فأنا أحاول إنتهاءها مهما بلغت العرقل أمامي .
- ٦ - إن التخطيط كفيل بحل الاشكالات .
- ٧ - أشعر أنني أحيا حياة تتلازم مع أهدافي .
- ٨ - أفضل عمل المجموعة .
- ٩ - أفضل التعليمات المحددة من قبل الرؤساء بدلاً من أن أعمل بحريتي التامة .
- ١٠ - أحب تنظيم أعمالي بعناية .
- ١١ - أملك قدرة على التركيز أكثر من غيري .

- ١٢ - أفضل حل مشاكلِي بنفسي .  بـ
- ١٣ - أهتم عادة بعمل معين أكثر من غيري .  فـ
- ١٤ - أتأخر نادراً عن عملي .  بـ
- ١٥ - لا أجد متعة في المخاطرة .  فـ
- ١٦ - أهتم كثيراً بأن أكافأ قبل غيري .  فـ
- ١٧ - أجد لذة في عمل تحملني فيه الحشرية من وضع إلى آخر .  فـ
- ١٨ - لا يهمني نقص الأصدقاء طالما أنني مأجود بالعمل .  فـ
- ١٩ - أجد صعوبة في تغيير عملي للاحقة ما يهمني .  بـ
- ٢٠ - نادراً ما أهتم بشكلاً لا أفهمها .  فـ
- ٢١ - أهتم بآراء الأصدقاء .  بـ
- ٢٢ - العمل الروتيني لا يضايقني .  فـ
- ٢٣ - أحب أن أقوم بعمل يؤثر على الآخرين .  فـ
- ٢٤ -أشعر أنني أنجح أكثر بعمل اختياره بنفسي .  فـ
- ٢٥ - أفضل أن أخطط بنفسي لا أن يساعدني الغير في ذلك .  فـ
- ٢٦ - أستطيع الاحتفاظ بحاسبي لعمل مليء بالعراقل والمشاكل .  فـ
- ٢٧ - كثيراً ما أهتم بفكرة لا تلبث أن تأخذ كل وقتى فأنسى عملي الأساسي .  بـ
- ٢٨ - اعتقاد أنني نجحت حتى الآن بعملي .  بـ
- ٢٩ - أنا لست رجلاً «متخصصاً» إنما أنا قادر على كل شيء .  فـ
- ٣٠ - أتضيق من العادات .  فـ
- ٣١ - أستطيع منافسة نفسي أكثر من منافسة الغير .  فـ
- ٣٢ - أهتم كثيراً بالأشياء غير العادية .  فـ

النتائج :

| ج             | ب         | أ         |    |
|---------------|-----------|-----------|----|
| <u>١+</u>     | .         | ١-        | ١  |
| <u>٢-</u>     | ١+        | .         | ٢  |
| <u>٢-</u>     | ١+        | .         | ٣  |
| <u>٢-</u>     | .         | <u>٢+</u> | ٤  |
| <u>٢-</u>     | .         | <u>٢+</u> | ٥  |
| .             | ٢+        | <u>١+</u> | ٦  |
| ١+            | .         | <u>١-</u> | ٧  |
| ١+            | .         | <u>١-</u> | ٨  |
| <u>١+</u>     | .         | ١-        | ٩  |
| ١+            | .         | <u>١-</u> | ١٠ |
| <del>٢-</del> | .         | ٢+        | ١١ |
| .             | <u>٢+</u> | <u>١+</u> | ١٢ |
| ١-            | .         | <u>١+</u> | ١٣ |
| ١+            | <u>٢-</u> | ١-        | ١٤ |
| <u>١+</u>     | .         | ١-        | ١٥ |
| ١+            | .         | <u>١-</u> | ١٦ |
| <u>١-</u>     | .         | ١+        | ١٧ |
| <u>١-</u>     | .         | ١+        | ١٨ |
| ٢+            | <u>٢-</u> | ٢-        | ١٩ |
| ١+            | .         | <u>١-</u> | ٢٠ |
| ١+            | <u>٢-</u> | ١-        | ٢١ |
| <u>٢+</u>     | ١+        | .         | ٢٢ |

|            |            |            |    |
|------------|------------|------------|----|
| ٣ +        | ٢ +        | <u>١ +</u> | ٢٣ |
| ١ -        | .          | <u>١ +</u> | ٢٤ |
| ١ -        | .          | <u>١ +</u> | ٢٥ |
| ١ -        | .          | <u>١ +</u> | ٢٦ |
| ١ -        | .          | <u>١ +</u> | ٢٧ |
| .          | <u>١ +</u> | .          | ٢٨ |
| ١ +        | .          | <u>١ -</u> | ٢٩ |
| .          | ١ +        | <u>.</u>   | ٣٠ |
| <u>١ -</u> | .          | ١ +        | ٣١ |
| <u>١ -</u> | .          | <u>١ +</u> | ٣٢ |

نتيجة الاختبار: ... (وضع العلامة التي حصلت عليها)

## الاختبار الرابع : حل المشكلات

أجب على الأسئلة واضعأ الحرف المناسب .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

- ١ - أفضل معالجة المشاكل التي تتطلب أجوبة عددة .
- ٢ - لمعالجة مشكلة ، أسرع إلى تحليلها وأتباطأ في إيجاد حل لها .
- ٣ - حين أجد أن طريقي في معالجة مشكلة معينة غير صحيحة ، أغيرها فوراً .
- ٤ - أستطيع معالجة مشكلة لفترة طويلة من الوقت .
- ٥ - أعرف كيف أفكر .
- ٦ - لا يستطيع الإنسان أن يثق بحدسي لمعالجة المشاكل .
- ٧ - لم أشعر يوماً أنني عبقرى .
- ٨ - لا أحبذ طرح الأسئلة التي تدل على الغباء .
- ٩ - أتضيق إذا منعني أحد لسبب ما من متابعة عمل يرضيني .
- ١٠ - أشعر دوماً أن أفكارى غير مرتبطة بيارادتى .
- ١١ - أحصل على أفكار مميزة حين لا أقوم بعمل معين .

- ١٢ - إن أفكاري الكثيرة تمنعني في أغلب الأحيان من النوم . ٩
- ١٣ - أستطيع فوراً تقدير حلول مشاكل . ٩
- ١٤ - أهتم كثيراً عندما أحاول البحث عن معلومات معينة . ٩
- ١٥ - إن طريقة منطقية ، تقدم شيئاً فشيئاً ، مهمة كثيراً لحل المشاكل . ٩
- ١٦ - إن الأشخاص الذين يأخذون بالأفكار غير المنطقية ليسوا منطقين أبداً . ٩
- ١٧ - قبل معالجة مشكلة حساسة ، أفضل جمع كل المعلومات عنها . ٩
- ١٨ - العوامل الجمالية مهمة جداً حين يكون الموضوع حل قضايا ابداعية ( على  
النطاق الانساني ) . ٩
- ١٩ - يفتقدني الناس حين أبدأ بمعالجة فكرة جديدة . ٩
- ٢٠ - أعرف ماذا أفعل لإيجاد حالة ابداعية . ٩
- ٢١ - أنها فعلاً مضيعة للوقت أن أطرح أسئلة دون أجوبة . ٩
- ٢٢ - ان المشاكل والحالات المستعصية لا تهمني ولا تثيرني . ٩
- ٢٣ - حين أجابه مشكلة مستعصية أجرب حلولاً لم تخطر على بال أحد من قبل .  
عل وعسى ! ٩
- ٢٤ - في مواجهة حالة معينة أستطيع أبداء آراء أكثر من غيري . ٩
- ٢٥ - أملك خيالاً واسعاً . ٩
- ٢٦ - أهتم أكثر من غيري بكل الأشياء الجديدة . ٩
- ٢٧ - أستطيع العمل بها كانت حالي النفسية . ٩
- ٢٨ - أنا قادر على التفكير تماماً كطفل . ٩
- ٢٩ - ان أشياء كثيرة قبلتها منذ زمن بعيد أجدها أحياناً غريبة عنى . ٩
- ٣٠ - لا أستطيع أن أتخمس لأفكار لا ثمار لها . ٩
- ٣١ - لا دخل للامهام بحل المشاكل . ٩
- ٣٢ - ان الحلم في حالة اليقظة أعطاني أكثر من فكرة وأكثر من مخطط . ٩

النتائج :

| ج     | ب  | أ  |    |
|-------|----|----|----|
| ١+    | .  | ١- | ١  |
| ٢+    | .  | ٢- | ٢  |
| ١-    | .  | ١+ | ٣  |
| ١-    | .  | ١+ | ٤  |
| .     | ٢+ | ١+ | ٥  |
| ٢+    | ٠  | ٢- | ٦  |
| ٢+    | ٠  | ٢- | ٧  |
| ١+    | .  | ١- | ٨  |
| ١-    | .  | ١+ | ٩  |
| ١-    | .  | ١+ | ١٠ |
| ١-    | .  | ١+ | ١١ |
| .     | ٢+ | ١+ | ١٢ |
| ١-    | .  | ١+ | ١٣ |
| ٢+    | ٠  | ٢- | ١٤ |
| ٢+    | ٠  | ٢- | ١٥ |
| <hr/> |    |    |    |
| ١+    | .  | ١- | ١٦ |
| ٢-    | .  | ٢+ | ١٧ |
| ٢-    | ٠  | ٢+ | ١٨ |
| ٢-    | .  | ١+ | ١٩ |
| ١-    | .  | ١+ | ٢٠ |

|                  |                  |                  |    |
|------------------|------------------|------------------|----|
| <u>١+</u>        | .                | <u><u>١-</u></u> | ٢١ |
| <u>١+</u>        | .                | <u><u>١-</u></u> | ٢٢ |
| <u>١-</u>        | .                | <u><u>١+</u></u> | ٢٣ |
| <u><u>١-</u></u> | .                | <u><u>١+</u></u> | ٢٤ |
| <u>١-</u>        | .                | <u><u>١+</u></u> | ٢٥ |
| <u>١-</u>        | .                | <u><u>١+</u></u> | ٢٦ |
| .                | <u><u>٢+</u></u> | <u>١+</u>        | ٢٧ |
| <u>١-</u>        | <u><u>-</u></u>  | <u>١+</u>        | ٢٨ |
| <u>١-</u>        | .                | <u><u>١+</u></u> | ٢٩ |
| <u>١+</u>        | .                | <u><u>١-</u></u> | ٣٠ |
| <u><u>١+</u></u> | .                | <u>١-</u>        | ٣١ |
| <u>٢-</u>        | .                | <u><u>٢+</u></u> | ٣٢ |

نتيجة الاختبار : ٤٧ ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

الاختبار الخامس :  
الطفولة - المراهقة

أجب على الأسئلة بوضع الحرف المناسب .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

١ - كنت سعيداً خالد طفولتي . **نعم** **لا**

٢ - أعتقد أن حياتي العائلية وعلاقتي مع أهلي كانت ممتازة حتى عمر الثامنة عشرة . **نعم** **لا**

٣ - كان هناك على الأقل انسان واحد مبتكر في محيطي . **نعم** **لا**

٤ - عائلتي محافظة . **نعم** **لا**

٥ - كنت في أحيان كثيرة على خلاف مع شخص أو أكثر من عائلتي . **نعم** **لا**

٦ - لم تهتم عائلتي كثيراً بنجاح أي فرد منها . **نعم** **لا**

٧ - كثيراً ما اهتمت عائلتي بالفنون . **نعم** **لا**

٨ - خالد طفولتي اشتربت في أحيان كثيرة بقول النكات . **نعم** **لا**

٩ - أبي يهتم بكل شيء . **نعم** **لا**

١٠ - كانت والدتي تغضب كثيراً حين تجد لعبي مبعثرة في كل مكان . **نعم** **لا**

- ١١ - شجعني الأهل على اكتشاف الأشياء بمفردي . . . ج  
 ١٢ - خلال طفولتي انصب اهتمامي على تركيب الأشياء . . . ح

النتائج :

ج      ب      أ

|     |     |     |    |
|-----|-----|-----|----|
| ١ + | .   | ١ - | ١  |
| ١ + | .   | ١ - | ٢  |
| .   | ٢ + | ١ + | ٣  |
| ١ - | .   | ١ + | ٤  |
| ١ - | .   | ٢ + | ٥  |
| ١ + | .   | ١ - | ٦  |
| ١ - | .   | ١ + | ٧  |
| ١ - | .   | ١ + | ٨  |
| ١ - | .   | ١ + | ٩  |
| ١ - | .   | ١ + | ١٠ |
| ١ - | .   | ١ + | ١١ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٢ |

نتيجة الاختبار : هبها (ضع العلامة التي حصلت عليها)

الاختبار السادس :  
**المصالح**

أجب على الأسئلة وضع الحرف المناسب .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

- ١ - كنت أفضل أن أصبح كيميائياً بدلاً من كوني فناناً .
- ٢ - أفضل قراءة كتاب جغرافيا على أن أقرأ كتاباً في علم النفس .
- ٣ - لو كنت استاذاً في مدرسة لفضلت شرح الواقع بدلاً من النظريات .
- ٤ - أهتم كثيراً بكل ما يتعلق بالفن وعلم الجمال .
- ٥ - ليس عيباً أن أجاهر بحقوق المرأة (إذا كنت رجلاً) أو بحقوق الرجل (إذا كنت امرأة) .
- ٦ - أمكث ساعات طويلة في المكتبات .
- ٧ - أفضل الرسومات الكلاسيكية .
- ٨ - إن الأدباء الذين يستعملون أسلوباً غريباً يريدون منه الشهرة أولاً .
- ٩ - أعتقد أنني أملك ثقافة أوسع من تلك التي يملكونها محظوظي .
- ١٠ - حين أقرأ كتاباً ، كثيراً ما أدون على الورق ملاحظاتي .

- ١١ - لي أوقات فراغ كثيرة . ج
- ١٢ - الحكمة أكثر أهمية من المعرفة . ج
- ١٣ - أتعلم بمفردي أكثر مما أتعلم حسب منهاج رسمي . ج
- ١٤ - أفضل نقد كتاب على كتابته ! ج
- ١٥ - أحبذ التسلية التي تؤدي إلى جمع بعض الأشياء الثمينة . ج
- ١٦ - أفضل أن أكون موظفاً في مصرف على أن أكون نحاتاً . ج
- ١٧ - أجده لذة في قراءة كتب أسرار الإنسان والكون . ج
- ١٨ - أحب زعيماً أكثر مما أحب فناناً . ج
- ١٩ - لدى أوقات فراغ أهتم خلالها بسلبيات بحاجة إلى فكر منطقي . ج
- ٢٠ - إن رجل أعمال يؤدي خدمات إلى مجتمعه فهو أفضل من فنان . ج

النتائج :

|           | ج        | ب         | أ |  |
|-----------|----------|-----------|---|--|
| <u>١+</u> | .        | ١-        | ١ |  |
| <u>١+</u> | .        | ١-        | ٢ |  |
| ١+        | <u>.</u> | ١-        | ٣ |  |
| ٢-        | .        | <u>٢+</u> | ٤ |  |
| ٢-        | .        | <u>٢+</u> | ٥ |  |
| ١-        | .        | <u>١+</u> | ٦ |  |
| <u>١+</u> | .        | ١-        | ٧ |  |
| <u>١+</u> | .        | <u>١-</u> | ٨ |  |
| ٢-        | .        | <u>٢+</u> | ٩ |  |

|            |          |             |    |
|------------|----------|-------------|----|
| ١ -        | .        | <u>١ +</u>  | ١٠ |
| ١ -        | .        | <u>١ +.</u> | ١١ |
| ١ -        | <u>.</u> | <u>١ +</u>  | ١٢ |
| ١ -        | .        | <u>١ +.</u> | ١٣ |
| <u>١ +</u> | .        | <u>١ -.</u> | ١٤ |
| <u>١ +</u> | .        | <u>١ -.</u> | ١٥ |
| <u>١ +</u> | .        | <u>١ -.</u> | ١٦ |
| <u>١ -</u> | .        | <u>١ +</u>  | ١٧ |
| <u>١ +</u> | .        | <u>١ -</u>  | ١٨ |
| <u>١ +</u> | .        | <u>١ -</u>  | ١٩ |
| <u>١ +</u> | .        | <u>١ -</u>  | ٢٠ |

نتيجة الاختبار : ١٩. ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

## الاختبار السابع : العلاقات الإنسانية .

أجب على الأسئلة واضعاً الحرف المناسب .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

- ١ - أفضل الابتعاد عن المواقف التي تؤدي إلى شعور بالنقص .
- ٢ - خلال المناوشات أهتم كثيراً بأن يتحول الذي يناقشني إلى صديق حتى ولو اضطررت إلى التضحية بوجهة نظرى .
- ٣ - ان الناس تفضل الاتفاق على شيء معين أكثر مما تفضل الاستعلام عن موضوعه .
- ٤ - أهتم بتأثيري على الآخرين وبنظرتهم إليّ .
- ٥ - أجده أن الناس تتتجه إلى في كثير من الأحيان .
- ٦ - أجده صعبوبة في أحياناً كثيرة في تذكر أسماء الأشخاص الذين أقابلهم .
- ٧ - حين أجده نفسي وسط مجموعة من الناس لأول مرة ، أفكر أنهم أفضل مني .
- ٨ - أنتظر أن يعجب بي الأشخاص الذين التقيهم للمرة الأولى .
- ٩ - أعتقد أحياناً أن الآخرين يستطيعون قراءة أفكارى .
- ١٠ - لا أملك إلا عدداً قليلاً من الأصدقاء الأوفياء .

- ١١ - البدئيات عند الغير ليست بالضرورة بدئيات بالنسبة إلى .
- ١٢ - حتى لو كانت أقوالى تسيء إلى الغير فإني أكررها دائمًا دون قصد .
- ١٣ - أن الأشخاص الذين يكررون عواطفهم أمام الغير هم غير طبيعيين .
- ١٤ - أفقد احترامي للأشخاص الذين لا يملكون القدرة تجاه الأشياء التي تحيط بهم .
- ١٥ - أقضى وقتاً طويلاً في التفكير عما يقوله عني محيطي الاجتماعي .
- ١٦ - أثق بقدراتي الفكرية أكثر من ثقتي بقدراتي الاجتماعية .
- ١٧ - لدى بعض الأصدقاء الذين لا يهتمون كثيراً بالاصدحات الاجتماعية .
- ١٨ - الحكمة لا تقضي بانتظار الغير .
- ١٩ -أشعر أحياناً أنني رجل غير مرغوب فيه .
- ٢٠ - مشكلة العديد من الأشخاص أنهم لا يأخذون الأمور بجدية .
- ٢١ - أتفق مع الناس الذين يؤلفون حلقة اجتماعية شبيهة بحلقتي .
- ٢٢ - أعجب بالأشخاص الذين يصررون على ما يفكرون .
- ٢٣ - لدى إحساس أن هناك شيئاً ناقصاً في الحالات العادية .
- ٢٤ - لدى إحساس أنني أثير شك الآخرين بسهولة .
- ٢٥ - خلال الاجتماعات أثير الأفكار التي يمكن أن تصعق الآخرين .
- ٢٦ - أتهرب من المواقف التي يمكن أن تثير الانتقاد حولي .
- ٢٧ - إن وجود الآخرين يجعلني أبرهن عن شخصيتي وقدراتي .
- ٢٨ - أشعر أن على الآخرين أن يعجبوا بي كي أبي سعيداً .
- ٢٩ - أعجب بالناس الواقعين .
- ٣٠ - يستحيل عليّ أن أعجب بشخص أجد أن مواقفه وتصرفاً تثير الريبة .
- ٣١ - أملك القدرة على إبراز الأفضل عند الغير .
- ٣٢ - أهتم بالكتب أكثر من اهتمامي بالناس في أغلب الأحيان .
- ٣٣ - على الناس أن يكونوا أكثر استقلالية .
- ٣٤ - أشعر أنني أختلف عن الآخرين .

- ٣٥ - أجد أن الناس لا يهتمون كثيراً بمشاكلي .  
 ٣٦ - أعشق الأشخاص الذين يهتمون بظهورهم .

النتائج :

| ج   | ب   | أ   |    |
|-----|-----|-----|----|
| ١ + | ٠   | ١ - | ١  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٢  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٣  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٤  |
| ٠   | ٢ + | ١ + | ٥  |
| ٢ - | ٠   | ٢ + | ٦  |
| ٢ + | ٠   | ٢ - | ٧  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٨  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٩  |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٠ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١١ |
| ١ + | ٠   | ١ - | ١٢ |
| ٢ + | ١ + | ١ - | ١٣ |
| ١ + | ٠   | ١ - | ١٤ |
| ٢ + | ٠   | ٢ - | ١٥ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٦ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٧ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٨ |
| ١ + | ٠   | ١ - | ١٩ |

|     |     |     |    |
|-----|-----|-----|----|
| ١ + | .   | ١ - | ٢٠ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢١ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٢ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٣ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٤ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٢٥ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٦ |
| .   | ١ + | ١ - | ٢٧ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٨ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٩ |
| ١ + | .   | ١ - | ٣٠ |
| .   | ٢ + | ١ + | ٣١ |
| ١ - | .   | ١ + | ٣٢ |
| ١ - | .   | ١ + | ٣٣ |
| .   | ٢ + | ١ + | ٣٤ |
| .   | ١ + | ١ - | ٣٥ |
| ١ + | .   | ١ - | ٣٦ |

نتيجة الاختبار . . . ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

## الاختبار الثامن : شخصيتك

أجب على الأسئلة واضعاً الحرف المناسب .

أ = نعم .

ب = بين بين أو لا جواب .

ج = لا .

- ١ - نادراً ما أتصرف دون تفكير .
- ٢ - كثيراً ما أميز الأشياء قبل التصرف .
- ٣ - أحب المشاكسة إذا كانت الأشياء لا تسير على ما يرام .
- ٤ - أتفحص دائمًا نتائج أعمالني .
- ٥ - أحب الحركة .
- ٦ - أعرف أنه هناك فروقات عديدة بين ما أحب القيام به وبين ما أقوم به فعلاً . . .
- ٧ - يقولون أحياناً ابني أبله .
- ٨ - لا أحبذ كثيراً الاتيان بحركات غير معقولة .
- ٩ - أتضيق من الفشل .
- ١٠ - لست مختلفاً كثيراً عن غيري .
- ١١ - لا أتضيق كثيراً من كوني غير محبوب .

- ١٢ - أنا أكثر حرية منأغلبية الناس .. 
- ١٣ - ان التفاخر من وقت إلى آخر ليس سيئاً بالمرة .. 
- ١٤ - أن أعمالي منتظمة جداً .. 
- ١٥ - أنا مرتاح ومنشرح أكثر منأغلبية الناس 
- ١٦ - أحياناً تتنابني المشاكل من كثرة حشرتي 
- ١٧ - أحب المخاطرة حتى وإن افتقدت ضيئانات نجاحها 
- ١٨ - أنتقد تصرفاتي أكثرية الأحيان .. 
- ١٩ - تضايقني الأشياء غير المتوقعة . 
- ٢٠ - لا أتحمس كثيراً لأي شيء .. 
- ٢١ - أواجه الحالات العصبية بقوة أكثر من غيري . 
- ٢٢ - أنا بحاجة للوحدة كي أعالج قضائي .. 
- ٢٣ - شخصيتي أكثر تعقيداً منأغلبية الناس . 
- ٢٤ - لست واقعاً في أغلب الأحيان .. 
- ٢٥ - أستطيع بسهولة الاستغناء عن راحتني في سبيل الأهداف التي أحدها لنفسي . 
- ٢٦ - أنا منفتح على الآخرين .. 
- ٢٧ - أعتقد أن الذين يجاهدون للدقة الفصوى لم يتلقوا النصح الكافي . 
- ٢٨ - أستعمل النكات أحياناً لاخفاء انفعالاتي السيئة .. 
- ٢٩ - أستطيع أن أكون قاسياً مع نفسي حين أفشل في عمل ما .. 
- ٣٠ - أحياناً كثيرة يتنابني النسيان .. 
- ٣١ - أتضيق من الفوضى التي تلف المدن الكبرى 
- ٣٢ - أعتقد أن لدى مشاكل أكثر من غيري ... 
- ٣٣ - أبدأ دائياً العمل بالطريقة الصحيحة .. 
- ٣٤ - أنا رجل مفكر منغلق على ذاته ... 

- ٣٥ - أنا قادر على التكيف مع الآخرين في أغلب الأحيان
- ٣٦ - أتكل على عواطفني
- ٣٧ - أنا قادر أكثر من غيري على الخوض في المشاكل مع السلطة
- ٣٨ - أصل في أكثرية الأوقات إلى حلول سريعة وحازمة ..
- ٣٩ - لا أسأل كثيراً عن هفواتي
- ٤٠ - ان الاستقلال مهم جداً للسعادة .
- ٤١ - أثق بنفسي كثيراً ..
- ٤٢ - أملك الكثير من الجرأة في تسيير الأعمال .
- ٤٣ - أملك قوة فصل كبيرة للأمور .
- ٤٤ - ان الغرفة التي أعمل فيها غير منظمة ...
- ٤٥ - حين أحكم على شيء ما ، فإن حكمي يكون ناتجاً عن عواطفني أكثر مما ينتج عن دراستي العملية للوضع ...
- ٤٦ - يعتقد أصدقائي أنني لست كلاسيكيأً في كثير من الأمور .
- ٤٧ - أعتقد أن الفكاهة مهمة جداً في الحياة .
- ٤٨ - بحثت دائمًا عن مواقف صعبة ..
- ٤٩ - لم أعد أريد زيادة معرفتي ..
- ٥٠ - أؤخذ بعفوية الأطفال .
- ٥١ - ان الأشخاص الذين يتحدثون دائمًا عن أعمالهم هم من النوع الأناني .
- ٥٢ - أهتم كثيراً بالواقع ..
- ٥٣ - لا أتعمق كثيراً بالأشياء والمشاكل
- ٥٤ - نفسياً ، أعتقد أن شخصيتي بالنسبة إلى الغير هي أقوى وأضعف في الوقت نفسه .

## النتائج :

| ج  | ب  | أ  |    |
|----|----|----|----|
| ١+ | .  | ١- | ١  |
| ١+ | .  | ١- | ٢  |
| ١+ | ٢+ | .  | ٣  |
| ١+ | .  | ١- | ٤  |
| ١- | .  | ١+ | ٥  |
| ١- | .  | ١+ | ٦  |
| ١- | .  | ١+ | ٧  |
| ١+ | .  | ١- | ٨  |
| ١+ | .  | ١- | ٩  |
| ١+ | ٢+ | .  | ١٠ |
| .  | ٢+ | ١+ | ١١ |
| ١+ | .  | ١+ | ١٢ |
| ١- | .  | ١+ | ١٣ |
| ١+ | .  | ١- | ١٤ |
| ١+ | .  | ١- | ١٥ |
| ٢- | .  | ٢+ | ١٦ |
| ١- | .  | ١+ | ١٧ |
| ١- | .  | ١+ | ١٨ |
| ١+ | .  | ١- | ١٩ |
| ٢+ | .  | ٢- | ٢٠ |
| ١- | .  | ١+ | ٢١ |
| ٢- | .  | ٢+ | ٢٢ |

|     |     |     |    |
|-----|-----|-----|----|
| 1 - | .   | 1 + | ٢٣ |
| 1 - | .   | 1 + | ٢٤ |
| 1 - | .   | 1 + | ٢٥ |
| 1 - | .   | 1 + | ٢٦ |
| .   | 1 + | 1 - | ٢٧ |
| 1 - | .   | 1 + | ٢٨ |
| 1 - | .   | 1 + | ٢٩ |
| 1 - | .   | 1 + | ٣٠ |
| 1 + | .   | 1 - | ٣١ |
| 1 + | .   | 1 - | ٣٢ |
| .   | 1 + | .   | ٣٣ |
| 1 - | .   | 1 + | ٣٤ |
| 1 - | .   | 1 + | ٣٥ |
| 1 - | .   | 1 + | ٣٦ |
| 1 - | .   | 1 + | ٣٧ |
| 1 + | .   | 1 - | ٣٨ |
| 1 + | .   | 1 - | ٣٩ |
| .   | ٢ + | 1 + | ٤٠ |
| .   | 1 + | ٢ + | ٤١ |
| 1 - | .   | 1 + | ٤٢ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٤٣ |
| ١ - | .   | 1 + | ٤٤ |
| .   | ٢ + | 1 + | ٤٥ |
| 1 - | .   | 1 + | ٤٦ |

|     |     |     |    |
|-----|-----|-----|----|
| ٢ - | .   | ٢ + | ٤٧ |
| ١ - | .   | ١ + | ٤٨ |
| ١ + | .   | ١ - | ٤٩ |
| ١ - | .   | ١ + | ٥٠ |
| ١ + | .   | ١ - | ٥١ |
| ١ + | ٢ + | .   | ٥٢ |
| ١ + | ٢ + | .   | ٥٣ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٥٤ |

نتيجة الاختبار . . . ( ضبع العلامة التي حصلت عليها )

## الاختبار التاسع :

### نفسیتك

هذه لائحة بنادج من الناس . اختر ١٢ حالة تعتقد أنها تصور نفسیتك .

- ١٠ - نشيط .
- ٢٠ - مُقنع .
- ٣ - متبع للأشياء .
- ٤ - تتبع الموضة .
- ٥ - واثق من نفسه .
- ٦ - مواطن .
- ٧ - تأخذ بالتطور .
- ٨ - حذر .
- ٩ - مهوس .
- ١٠ - عقري .
- ١١ - أناني .
- ١٢ - مستقل .
- ١٣ - أخلاق حسنة .
- ١٤ - قابل للتقدير .
- ١٥ - قطعي .

- ١٦ - غير قطعي .
- ١٧ - مخلص .
- ١٨ - غير كلاسيكي .
- ١٩ - سريع .
- ٢٠ - مجذوب .
- ٢١ - خدوم .
- ٢٢ - حساس .
- ٢٣ - شجاع .
- ٢٤ - حازم .
- ٢٥ - ذو ضمير .
- ٢٦ - واقعي .
- ٢٧ - منفتح .
- ٢٨ - معقد .
- ٢٩ - متخصص .
- ٣٠ - مجدد .
- ٣١ - هادئ .
- ٣٢ - طياع .
- ٣٣ - حذر .
- ٣٤ - عملي .
- ٣٥ - منتظم .
- ٣٦ - قوي الشخصية .
- ٣٧ - متفهم .
- ٣٨ - ديناميكي .
- ٣٩ - متطلب .
- ٤٠ - مهذب .

- ٤١ - طبيعي .
- ٤٢ - متواضع .
- ٤٣ - أبله .
- ٤٤ - مرن .
- ٤٥ - اجتماعي .

الكلمات التالية علامتها ٢ :

- نشيط .
- متبع للأشياء .
- عقربي .
- مستقل .
- حساس .
- متحمس .
- مجدد . —

الكلمات التالية علامتها ١ :

- وائق من نفسك .
- تأخذ بالتطور .
- غير قطعي .
- شجاع .
- غير كلاسيكي .
- أبله .

## القسم الثاني سدود أمام الابتكار

قد تكون عزيزي القارئ قد فشلت في الحصول على نسبة عالية من العلامات نتيجة هذه الاختبارات . ولكن لا تيأس . فهذا لا يعني بتاتاً أنك لست عقرياً أبداً يعني بكل بساطة أن المحيط الاجتماعي الذي تربيت داخله قد منع عنك سبل الابتكار .

يعنى آخر نستطيع أن نقارن هذه الحالة بساقية متذبذبة بالماء سدت في مكان معين ببعض الأعشاب والخواص مما منعها عن التدفق المستمر .  
ومهمة هذا الكتاب هو إزالة تلك الأعشاب والخواص لإعادة الإنسان إلى طريق الابتكار وتصحيح الذات .

فما هي العوائق التي تحيط بك وتنزع عنك سبل الابداع الانساني ؟

### ١ - السدود الشخصية :

إن الحياة مليئة بالتناقضات . وليس من السهل أن نعيش منفردين ، بعيدين عن كل ما يحيط بنا حتى لو كان هذا المحيط هو السبب المباشر الذي يقف أمامنا دون التطور الفعلي - فالنرفا ( وهي حالة الفرح المطلق ) صعبة الحدوث وسط ضجيج الحياة ومشاكلها المادية والنفسية والاجتماعية .  
فلنكن واقعيين .

طالما أن الإنسان هو كائن يشعر بما يحيط به . ويتأثر بهذا الشعور فلا يمكن

أن يتصرف إلا من خلال تعاليمه ومجتمعه .

هذا هو حال الأكثريّة من الناس . فالعقلية هي صفة ملزمة للقلائل بينما مع كونها ليست صعبة المحدث عند الأكثريّة أن عرفوا كيفية التصرف الصحيح .

ان قسماً كبيراً من الناس يتصرفون مع الأحداث بسلبية بدلاً من التصرف بحكمة وقدرة . هم يسيرون مع الأحداث بدلاً من أن يسيروا هذه الأحداث . وحين يجدون أنفسهم منهزمين يضعون اللوم على الغير وعلى الحظ التعيس .

وتحتها المخاطرة تشفى هؤلاء . وهذا هو الحال مع العباءة حيث يخاطرون بكل شيء في سبيل إنقاذ أوضاعهم من الروتين الذي يعيشون فيه أو من المشاكل والأحداث الصعبة التي يعانونها . ان الحياة هي ثقة بالنفس قبل أن تكون ثقة بالآخرين . فالوجود على الرغم من كونه مليئاً بالعراقيل فهو أيضاً مليء بالوعود والأمال .

#### \* فقدان الثقة بالنفس :

فقدان الثقة بالنفس من أهم الأسباب التي تجعل المرء دون حركة ابتكارية . فهو يخاف الانتقاد ، ويهاجئ المجتمع الذي حوله . وهذا كلّه ناتج من كونه لا يثق بقدراته الابداعية أو حتى بقدراته العملية البحثة مما يجعله يهرب من المقارنة مع الغير عكس الرجل العقلي الذي يرمي كل الانتقادات السلبية جانباً ولا يقوم إلا بما يراه مناسباً . ان حالة كهذه وحدها كفيلة بإيجاد سبل الابتكار عند الإنسان .

الثقة بالنفس تتطور أكثر مع الخبرة والممارسة وإذا كان القديماء قد قالوا في يوم من الأيام أن النجاح يجلب النجاح فهذا لا يعني أن الفشل من الضروري أيضاً أن يجلب الفشل إلا إذا بقي الإنسان على حاله دون تطور ودون ممارسة رأيه بكل حرية بلا خوف من انتقاد .

صحيح أن الإنسان ينطوي . غير أنه من الصحيح أيضاً أن الإنسان لا

يتعلم إلا من أخطائه . ومن المتعارف عليه أن المرء حتى وإن لم يكن رجلاً مبتكرة فلا بد له في حياته من أن يقوم بأعمال معينة يستطيع الافتخار بها .

لذلك عزيزي القاريء - الذي تجذبني أتوجه إليك شخصياً - نرجو منك تسجيل بعض الحالات الناجحة التي قمت بها خلال حياتك مع بعض الملاحظات :

هل تستطيع القيام بها مجدداً ؟

هل أنت قادر على إضافة أشياء عليها من خلال تجربتك ؟ .

وفي النهاية نرجو منك أن تسجل ما تنوی القيام به قريباً .

#### \* المخوف من الانتقادات :

لأن فكرة الابتكار في حد ذاتها تعني أشياء مختلفة لكل ما هو متعارف عليه في المجتمع .

ولأن الإنسان بطبيعته التي تربى عليها ، هو إنسان محافظ على التراث والعادات .

لذلك ، كل عمل ابتكاري يعني ببساطة بعض التغيير مما يسبب الانتقاد لصاحبه .

أكثريه الناس تحاف الانتقاد . حتى العبارقة منهم يتأثرون به إلى حد ما . وقد يحدث أحياناً أن تكثر الأقاويل والانتقادات ، إلى حد ، تمنع فيه كل عمل ابتكاري عند الفرد ؛ وتجعله يحيا وسط حالة ، يفتقد فيها الأفكار الجديدة .

وحده العقري المتفهم لأوضاع المجتمع يستطيع الأخذ بإيجابيات الانتقادات - إن كان هناك من إيجابيات - ورد كل ما تبقى منها، أسرخية كان أو فكاهات .

### \* مفاهيم النجاح الخاطئة :

الواقع أن أكثرية مفاهيم النجاح خاطئة في مجتمعنا الشرقي . فالرجل في البلاد العربية قد يسمى عقريًا ان استطاع جمع قدر وافر من المال يصرفه أمام الناس دون حساب .

غير أن النجاح لا يعني الغنى بالضرورة . إنما هو تلك الحالة التي يستطيع فيها المرء أن يشعر بعقاره العقلي المتتطور أمام غيره .

ولكن المؤسف أن بعض الناجحين مادياً يعيدون هذا النجاح إلى حالتهم المادية على الرغم من كونهم لا يبتسرون إلا في المناسبات الوطنية والدينية ! هم دائمًا بحاجة إلى أرباح أكثر وإلى توظيف مناسب لأموالهم المتراكمة . هموم وهموم دون أي عبرية ، ودون أي ابتكار جديد قد يفيد المجتمع - فالمال في النهاية ليس جديداً على البشرية . إنما هي ينقصها الأفكار الجديدة التي تطورها نحو الأفضل والأحسن .

ان الركض نحو الثروة يجعل من المرء حيواناً ثعلباً . لا يهمه المجتمع بقدر ما يهمه جمع المال والجاه . كما أن هذا الركض يبعده أكثر فأكثر عن إنسانيته وقدرات الابتكار عنده . فيصير مسيراً حكماً نحو الانانية المطلقة ، لا يهمه شعور الآخرين ولا مصالحهم على الرغم من كون الديانات كلها تفرض على الإنسان مراعاة أخيه الإنسان .

غير أن النجاح غير ذلك .

دراسة حديثة من الولايات المتحدة وبقلم الباحثة الاجتماعية «ليليا سوين» تفيد «أن النجاح هو ذكرى حادثة مهمة حدثت لك تفتخر بها طيلة عمرك» .

وهكذا نرى أن النجاح لا يعني الغنى إطلاقاً كما أنه يفرض على المرء مبادئ أخرى لا يستطيع الحصول عليها بجمع المال وأراء المتنفعين منه !!

### النجاح هو الابتكار :

والابتكار هو حلقة متواصلة من الابحاث والرؤى التي يصعب على الغير الحصول عليها .

### \* حب المقارنة :

العبري أو الرجل المبتكر هو إنسان يرفض المقارنة مع الغير . ونستطيع القول أيضاً أنه لا يفكر بتاتاً بهذه المقارنة . فهو يملك عالماً خاصاً به ، وان أراد المقارنة يوماً فهو يقارن أعماله الحالية بأعماله السابقة .

العبري هو رجل يعي تماماً امكانياته لذلك نجده يرفض مقارنة هذه الامكانيات التي يجد لها متفوقة مع امكانيات غيره الدينوية التي تتكل أولاً وأخيراً على الأرباح المادية أو حتى على كل ما هو دون مستوى الفكر المتطور .

ان رجلاً يقارن أعماله بأعمال غيره هو بلا شك دون المستوى المطلوب .

فما من شيء أصعب من هذه المقارنة حتى وان كان هذا الغير من غير طينة الآخرين . فالمقارنة هي الحاجز الأهم أمام كل ابتكار جيد وتجعل كل نجاح ، نجاحاً نسبياً عكس ما يريده الرجل المبتكر .

وهكذا نجد أن قياس العمل المبتكر مع الغير يحد منه ويضعه في خانة الأعمال الروتينية !

### \* حالات سيئة :

لا شك أن للمحيط تأثير بالغ على الفرد خصوصاً إذا كان يافعاً . والدراسات التي قام بها العالم الانكليزي « أو - سبرجون » تدل على هذا التأثير السلبي الذي مارسه الأهل على الأولاد .

لناخذ مثلاً قصة فتاة في العاشرة من عمرها ، حاولت مراراً كتابة بعض الأقصيص . وحين كانت تحاول تلاوتها أمام والدتها كانت هذه الأخيرة تقول

لها : « أي خرافات هذه التي تكتسبينها » .

إن كلاماً كهذا جعل الطفلة تبتعد عن كل أنواع الكتابات الابتكارية حتى اليوم مما جعلها فتاة خجولة لا تستطيع شيئاً ولا تقدر على التعبير عن نفسها أمام الغير .

وهناك حالات كثيرة يقضي فيها الأهل على العمل الابتكاري عند أطفالهم مما يسيء إليهم لاحقاً .

ان هذه الحالات وما ينبع عنها من خوف وخجل وروتين في العمل اليومي ، تؤدي إلى عيش خمول بلا أدنى نظرة ابتكارية وذلك لأن أي فكرة ابداعية تثير فيهم شعوراً طفولياً يمنعها عنهم .

### \* قلة الادراك بالذات :

في أيامنا هذه ، يتساءل الكثيرون :

« من أنا؟ ». كيف أصير رجلاً ناجحاً مبتكرًا؟ .

« هل أن طريقة عيشي تؤدي فعلاً إلى السعادة؟ ». .

ان هذه الأسئلة ان دلت على شيء فهي تدل على أن الإنسان بحاجة فعلاً إلى معرفة ذاته وإلى ابتكار أشياء جديدة يضيفها إلى المجتمع .

الجواب على هذه الأسئلة ليس سهلاً . فمنذ القرن السادس ، يقول هيراقليت الفيلسوف « الإنسان كائن يقضي حياته في العثور على كل قريب منه! ». .

ما أعمق هذه الكلمات!

الواقع أن الفرد في القرن العشرين ، وخصوصاً الإنسان العربي يقضي

حياته في متابعة ما رسم له منذ البداية مع العلم أنه يفكر مراراً أن هذه الرسومات لا تشكل حقيقته أبداً !

يقول العالم النفسي الشهير كارل روجرز : ان مشكلة الانسان في هذا القرن هي بحثه المتواصل عن حقيقة شعوره وحقيقة ما يريد القيام به .

والواقع أن الفرد حين يبدأ بهذه الأسئلة يكون على طريق الشفاء الصحيح . فكل واحد منا يملك قدرة الابتكار في داخله . وان استطاع المجتمع أن يترك هذا الزورق يسير بمفرده ، فان مسيرة الانسان لا بد أن تتغير نحو التطور والأفضل .

#### \* الحاجة الى المهدوء :

مع مرور الزمن يتحول الانسان إلى كائن محافظاً نظراً لحاجته إلى الراحة والمهدوء التي يمكن أن تؤمنها له العادات والتقاليد المتبعة .

وإذا حدث أن مرت في باله حادثة ابتكارية فإنه سرعان ما يحاول نسيانها ورفضها لصالح الواقع المعاش .

وقد يكون السبب في تلك الحالة هي الحياة التي يحياها المرء والتي تفرض عليه نمطاً اجتماعياً وحياة جماعية تسير فوق أهداف محددة وتقاليد متبعة .

ان هذه التربية التي تسير الفرد منذ صغره تسبب ما يلي :

- عدم الاستقلالية في التفكير .
- الشعور ان احترام النفس يتبع عن احترام الآخرين للمرء .
- طريقة تفكير مغلقة .

ان الذين يتمتعون بهذه الصفات هم من المحافظين الذين يفقدون كل حس ابتكاري مميز .

وقد بينت الدراسات التي وضعت عن هؤلاء الأشخاص ، أن الانسان

المحافظ كلياً ، يميل نحو الشعور بالنقص . فهو مشغول دائمًا بما يمكن لرؤسائه أن يفكروا به تجاهه .

وانسان كهذا لا يمكن تحميه المسؤولية . وهذا الصنف من الرجال ينقسم عادة إلى قسمين :

● **المحافظ الذي يتاثر بالآخرين:** أفكاره وتصرفاتة كلها تتبع من تصرفات الآخرين ، هذا الإنسان غير قادر على الرؤية الفردية للأمور إنما يعيد كل شيء إلى الجماعة ونظرتها إليه . وهو وبالتالي غير قادر بتاتاً على أي أمر ابتكاري .

● **المحافظ الانتقائي :** هذا المرء يملك نظرة محدودة للأشياء غير أنه يفضل الأخذ بنظرة الجماعة منعاً لكل احتكاك بينهما . وعلى الرغم من هذا ، نجد أنه أحياناً إذا جلس وسط جماعة يرتاح إليها ولا يخاف منها ، يطرح أفكاره بحرية .

انسان كهذا يستطيع أن يكون مبتكرأ . ولكن الخوف عليه من الوقت . اذ أنه يخشى أن تمر فترة شبابه دون أي عمل خلاق فيسقط في النتيجة وسط مفاهيم الجماعة ويندمج أكثر فأكثر مع الأفكار والتقاليد المحافظة .

● **المحافظ السلبي :** وهو الانسان الذي يرفض كل أفكار الجماعة حتى وإن كانت صائبة . ينتقد حباً بالانتقاد . وحالة كهذه تضيّع عليه فرصاً كثيرة للابتكار .

وعلى الرغم من أن النظرة الأولى تجعلنا نعتقد أن انساناً كهذا هو بعيد عن التقاليد والمجتمع فان هذا هو الخطأ الذي يقع فيه الكثيرون ، وذلك لأن انتقاد الجماعة يعني أيضاً البقاء داخلها لانتقادها . ان شخصية هذا المرء لا تبلور إلا من خلال المحيط الذي يعيش فيه .

والآن نتطرق الى الانسان غير المحافظ فنجد فرقاً واسعاً بينه وبين الأشخاص الذين رسمناهم سابقاً .

هو رجل ذكي يستطيع حل أي مشكلة تعترضه بأساليب غير متبعة وهو صعب السقوط في النهايات المخزينة وذلك لكونه يدرس مشاكله بعنابة فائقة لا يستطيع غيره القيام بها نظراً لاختلاف طرق التفكير .  
وهو أيضاً رجل عفوياً أكثر من الرجل المحافظ ويستطيع المخاطرة أكثر منه .

وفي ما يلي بعض التوضيحات عن غير المحافظين ، كما اعترفوا بها خلال احدى الدراسات .

- من وقت لآخر أحب معاكسة الأشياء المتبعة والقيام بأعمال ليس من المفروض في القيام بها .
- أحب أن أسلّي بأفكار جديدة حتى وإن كانت مجبلة لضياع الوقت .
- ليس من عادتي اتخاذ مواقف نابعة من مواقف الآخرين .

#### \* التصرفات خلال العمل :

ان المحافظ ، والرجل غير المحافظ يتصرفان تجاه العمل بطريقة مختلفة كلية . والتوضيح التالي سيبين الفرق بين الاثنين .

| الرجل المحافظ                                   | الرجل غير المحافظ           |
|---|-----------------------------|
| الاهتمام بجماعة العمل .                         | عدم الاهتمام بجماعة العمل . |
| الاهتمام بنوعية العمل .                         | عدم الاهتمام بنوعية العمل . |
| الاهتمام بعمله دون المحيط                       |                             |
| عدم الاهتمام كثيراً براتبه .                    | كثير التألف                 |
| بحاجة يومية إلى الأطراء                         |                             |
| الاهتمام بإرضاء نفسه عبر إثبات عمله .           |                             |
| بحاجة « يومية » للمكافآت .                      |                             |
| اهتمامه الأول هو حل كل المشاكل المتعلقة بعمله . |                             |

### \* الخوف من الوحدة :

يبدو أن غريزة التجمع عند الإنسان هي قوية للغاية وإن كيف يمكن أن تفسر أن الكثرين بينما قد فقدوا الحياة الخاصة ! حتى في عملنا فإن الموظفين يجلسون عادة في مكاتب جماعية . وإن حدث وجلس بعض الأفراد في مكاتب فردية فإن هذه المكاتب كثيراً ما تكون من زجاج أو نصف مفتوحة مما يتيح للجالس الشعور بالآخرين قربه أو رؤيتهم في أسوأ الأحوال .

وحتى في البيت ، فقدنا حياتنا الخاصة . فنحن إذا ما كنا وحيدين ، سرعان ما أمسكنا كتاباً أو مجلة .. أو أدرنا المذيع أو التلفزيون كي نبقى على اتصال مع الجماعة . ومن النادر اليوم أن نبقى بمفردنا مع أفكارنا وحدها .

بالنسبة إلى الحياة الابتكارية فإن الإنسان بحاجة دائمة للخلود إلى الراحة مع نفسه دون الآخرين . فحين يكون الإنسان منفرداً مع نفسه تجده أكثر قدرة على الابتكار وإيجاد كل جديد .

ان الوحدة يقول أحد العلماء هي الدواء الفعال لكل عمل جديد مبتكر .

### \* اتجاه نحو المستقبل والماضي :

نظرتان للحياة في كل المجتمعات تمنعان الفرد من العيش واقعياً وابتكارياً .

الأولى وهي المنتشرة في المجتمعات الغربية تبحث دوماً في المستقبل .

والثانية وهي المنتشرة في المجتمعات الشرقية تبحث وتفكر دوماً بالماضي .

النظرتان تؤديان إلى ضياع الوقت فضلاً عن ضياع فرص الحياة الحاضرة .

الإنسان الذي يحيا لمستقبله يجد نفسه دائماً مسبوقاً بالوقت . فهو يشعر أن الحياة سريعة ولا تؤمن له الوقت الكافي لتحقيق أماله .

من جهة أخرى نجد الإنسان الذي يحيا لماضيه يتألف من بطء الوقت .

هذا المرء لا يجد مصلحة في التفكير بحاضره باعتبار أنه دخل غرفة مظلمة وأغلق خلفه الباب مستفيداً من الظلمة للتأمل في حياته الماضية .

وهنا ، لا بدّ من أن يشعر القارئ أنه في الحالتين ، يضيع الحاضر وهو المهم في الحياة الإنسانية .

ولذلك وجب على الإنسان كي يصير رجلاً مبتكرًا أن يعمل في حاضره وأن يعرف أن عمله هذا هو حجر صغير في مستقبله الكبير .

## ٢ - سدود أمام حل المشاكل :

أغلبية الناس ، سرعان ما تأخذ تجاه مشكلة معينة الخل الأول الذي ينطر بيالها . ونادرًا ما نجد شخصاً يهتم بطرح عدة حلول فيتعمق بها ويدرسها مراراً قبل الأخذ بواحد منها .

وقد دلت التجربة أن الأفكار المتعددة والحلول المختلفة للمشكلة تبقى السبيل الوحيد النافع لحلحلة القضايا . وعلى كل حال ، الشخص الذي يعرف أن يقتدر به أن يجد عدة حلول خارقة لا يجد نفسه مضطراً للأخذ بأول حل ينطر على باله .

### \* الأحكام الناقصة :

الناس بالاجمال يأخذون بأول حكم يصورونه حول قضية معينة فيدافعون عنه مهما كانت النتائج . والمؤسف هنا أن دفاعهم يكون أحياناً في الوقت الذي يشعرون فيه بأنهم على خطأ !

### \* روحية الحلول :

في دراساته النفسية ، اكتشف العالم نورمان ماير ، ان أغلبية الناس أمام مشكلة معينة سرعان ما يشعرون بالحاجة إلى الحلول . ومتى تم لهم ذلك فانهم يأخذون بأول حل يتوصلون اليه دون البحث في إيجاد أو التفكير بحل آخر .

#### \* الحركة المتواصلة والنشاط الزائد :

لا شك أن أي عملية أو عمل ابتكاري بحاجة إلى الحركة والنشاط غير أن البعض للإسراع في عملهم يعمدون إلى حركة متواصلة . وهكذا فإن عدّة مشاكل تعترضهم في سلوكهم هذا . أولاً ، الشخص « النشيط » قد لا يفهم أبعاد مشكلته فيتلهي بالقصور ناسياً لب القضية .

ثانياً ، أن إنساناً كهذا لا يملك عادة رؤية شاملة لكل الأمور مما لا يتبع له معرفة طبيعة العلاقة بين جزئيات الموضوع فيفسد بالتالي الحلول .

#### \* الجهد البالغة :

بعض الأشخاص يملكون جهوداً كبيرة لمعالجة المشاكل غير أن هذه الجهد وإن كانت جيدة في بعض الأحيان فإنها تؤثر عليهم من كثرة انشغالهم بالمشاكل . وتكون النتيجة عدم القدرة على حل المشاكل الجديدة التي تكون بحاجة إلى حلول غير متعارف عليها .

#### \* الفكر العملي :

إن إنساناً يملك الحس العملي يسير فوراً نحو الهدف بدلاً من أن يبحث المشكلة بطريقة مستفيضة . وهو في ذلك تكون له نظرة مسبقة عن النتيجة مما يمنع بقية الحلول .

إن الذي يتمتع بالفكرة العملية لا يعني بتاتاً أنه يتمتع أيضاً بالحس العملي الذي يسمح له بسبل الابتكار .

#### \* التعصب للصعب :

الذي ينوي إيجاد حلول مبتكرة للمشاكل ، عليه أن يتحمل الأشياء المعقدة التي يمكن أن تعترضه .

عليه أن ينظر إلى عدة حلول وأن يأخذ المشكلة بكل أبعادها .

وأحياناً حين تكون الحلول المبتكرة معسرة أمامه وجب عليه الأخذ بالمثل البسيط كي لا يبقى في حلقة مفرغة .

\* تتبع العادات :

ان الجو العام الذي يسيطر على الفرد نظراً للعادات والتقاليد الاجتماعية المتبعة ، يحد من أي عمل ابتكاري كما يحد من إيجاد أي أمل مبتكر للمصاعب .

والانسان العادي أمام الصعاب ، يبحث عن الحلول في السوابق التي يكون قد رأى نتيجتها بدلاً من أن يبحث عن حل جديد يضيفه الى الحلول الأخرى خدمة للمجتمع .

حتى أن الأشخاص الذين يملكون قدرًا معيناً من الروح الابتكارية يخشون البحث عن طرق جديدة خوفاً من الفشل وهزء المجتمع منهم .

\* عدم القدرة على إرجاء الانتقادات :

أغلبية الناس نتيجة التربية التي تلقوها منذ صغرهم يخافون كل فكر غير منظم . وهم لاتتمام عمل ما ، بحاجة الى رؤية الهدف واضحاً أمامهم .

ان هذا الواقع يجعل الكثيرين بلا عمل ابتكاري في حين أن الأصح هو ترك الأفكار الجديدة تتناوب باستمرار علينا دون الأخذ بكل ما علق في ذهتنا نتيجة التعاليم المستمرة من قبل الكبار .

ويقول بعض العلماء أن ما ينفي الابتكار عند الكثيرين هو عدم قدرة هؤلاء على إرجاء انتقاد الأفكار الجديدة الى حين تبلورها . فهم ما أن تطرأ عليهم فكرة مبتكرة حديثة سرعان ما يحاولون طمسها بالانتقاد .

غير أن هذا لا يعني ان الانتقاد هو عملية سيئة عند المرء إنما الانتقاد المبكر للأفكار يجعل منها فريسة سهلة للنسopian ما يبقى الانسان في مكانه دون تطور إيجابي .

### \* حل المشاكل بطرق سيئة :

ان الحلول السيئة للمشاكل المطروحة أمام الانسان تتأتى عن عدة أسباب :

- عدم ادراك المشكلة في كل أبعادها .
- الصعوبة في فرز هذه المشكلة عن بقية المشاكل ان وجدت .
- الأخذ بمعلومات خاطئة أو ناقصة .
- حالة ذهول تام أمام المشكلة .
- البقاء في الهوامش وعدم ادراك اللب .

ان عملية المعرفة هي الطريقة الوحيدة لإيجاد الحل المناسب لأي مشكلة تنتاب الانسان ولذلك عليه أخذ كل الأمور بعين الاعتبار لتكون حلوله حلولاً جديدة غير معروفة من ذي قبل وبالتالي تكون حلولاً مبتكرة لم يسبقها أي إنسان .

### \* الفوضى في الجهد :

ان غياب التنظيم العملي لحل المشاكل يمكن أن يؤدي إلى حلول غير ذات قيمة . ولعل أهم أسباب هذه الحالة هي عدم القدرة على التخييل وعدم القدرة على الحركة لمواجهة كل طارئ .

ماذا يعني « انسان قليل الحركة » ؟

ان انساناً قليل الحركة يعني أنه رجل يقوم غصباً عنه بفعل ما هو مبسط أمامه . ويعني أيضاً أنه رجل كسول لا يمكن للمجتمع أن يتضرر منه شيئاً حتى وإن كان هذا الشيء كلاسيكيًّا جداً أو متعارفاً عليه في كل الأوساط .

ماذا يعني « انسان ليس بقدوره التخييل » ؟

إن انساناً كهذا يحلم كثيراً في أوقات فراغه غير أنه لا يمارس حلمه وتخيلاته

فعلياً كي تكون ذات قيمة اجتماعية أو شخصية حتى . انه يقضى أيامه بالأحلام ويعيد إخفاقه في أعماله إلى سوء الحظ المتراكم عليه منذ زمن

### ٣ - السدود الاجتماعية :

#### \* التعلق بالنظم القائمة :

ان النظم الاجتماعية والعادات السائدة تعطي الفرد حالة شعور بالأمان من المستقبل والجهول . فالإنسان بحاجة دائمة إلى الشعور بالراحة والأمان . وهو منذ بداية خلقه ما عمل إلا من خلال هذا الشعور . فكانت التقاليد والعادات خير معين له في أوقاته العصبية . ولذلك نراه دائمًا يرفض كل جديد أكان هذا الجديد حسناً أو سيئاً . وهو حتى ، لا يضيع وقته في أغلب الأحيان بالتفكير في حسنات هذا الجديد أو سيئاته .

ان انسان القرن العشرين نظراً للأخطار المحيطة به ؛ أفردية كانت أم نفسية يجد أن كل جديد يتقدم إليه هو عبارة عن فقدان الأمان الذاتي الذي بقي طيلة حياته يبحث عنه ، وهذا هو السبب الرئيسي الذي يجعل من أكثرية الناس ، مجرد أرقام تضاف إلى أرقام أخرى . هو يقول مثلاً : « لماذا تريدون أن أقلب الأشياء طالما هي وجدت هكذا منذ زمن بعيد وطالما هي بوجودها الحالي تؤمن لي الأمن الاجتماعي الذي أبحث عنه ؟ » .

وهو يشعر أيضاً أن التجديد كمجرد فكرة عادبة تعني الاقلال من قيم الموجود حالياً فيقول مثلاً : « لدى أكثر من مشكلة فلماذا تريدون إضافة المشاكل وإثارتها في رأسي ؟ » .

غير أن انسان اليوم قد يقبل التجديد ان تأتى هذا الأخير عن الموجودات المتعارف عليها . ولعل المثل الأكثر وضوحاً في هذا المجال هو قبول انسان اليوم بكاميرات « البولارويد » Polaroid مثلاً لأن شركة « الكوداك » أولى شركات آلات التصوير قد اخترعها - أو قبوله بالحاسبات الالكترونية الصغيرة التي يحملها

الفرد في جيشه لأن مخترعهـا هو شركة IBM صاحبة أولى الاختراعات الالكترونية !! ..

#### \* مواجهة الأفكار الجديدة :

قد يلاحظ القارئ من طريقة تصرفاته أن الأفكار الجديدة ما أن تطراً أمامه سرعان ما يبحث عن سيئاتها قبل بحثه عن إيجابياتها . وبالطبع نحن نحكى هنا عن انسان لا يتمتع بالقدر الكافـي من الأفكار أو بالأحرى من الروح الابتكارية .

وكما قلنا سابقاً ، ان مواجهة الأفكار الجديدة تتأتـي من رفضـنا للتغيير ، أسلباً كان هذا التغيير أم إيجاباً وذلك كله ، كما ذكرنا ، لأنـنا بحاجـة إلى ضـمانات أمنية ذاتـية تؤمنـها لنا التقـاليد المتـوارثـة .

ولعل القائل : « انـالـخلقـ هوـالـحـجـرـ المـرمـيـ خـارـجـ بـرـكـانـ العـادـاتـ » كان على حق في ما قالـه ، إذـإنـ مـواجهـةـ الأـفـكـارـ الجـديـدـةـ كـانـتـ مـنـذـ بدـاـيـةـ المـجـتمـعـاتـ . وقد يستغرب البعض إذا قلـنا أنـالمـخـتـرـعـ الكـبـيرـ تـوـمـاسـ أـدـيـسـونـ قالـ مـرـةـ : « انـالمـجـتمـعـ لـاـ يـكـنـ أـنـ يـقـبـلـ الأـفـكـارـ الجـديـدـةـ . لـذـلـكـ نـرـىـ أـنـ الاـخـتـرـاعـاتـ لـاـ بـدـ أـنـ تـتـنـظـرـ أـوـقـاتـاـ كـثـيرـةـ قـبـلـ أـنـ يـقـبـلـهـاـ النـاسـ . وـيـكـوـنـ هـذـاـ القـبـولـ مـنـ كـثـرـةـ سـيـاعـهـمـ بـهـاـ » . وهذا يعني أنها لا تقبل قبل أن تصبح من العادات والتقاليد !! وهناك أمثلة عديدة على ذلك .

قطـارـ السـكـكـ الحـدـيدـيـةـ أـثـارـ أـكـثـرـ مـنـ اـعـتـرـاضـ وـأـكـثـرـ مـنـ جـدـلـ يومـ وضعـ فيـ الخـدـمـةـ . حتىـأنـ مـثـقـفـينـ كـبـارـاـ مـنـ الـانـكـلـيزـ وـقـعواـ عـرـيـضـةـ معـ الفـلاـحـينـ تـقـولـ انـ القـطـارـاتـ تـضـجـ كـثـيرـاـ مـاـ يـمـنـعـ المـوـاشـيـ مـنـ «ـأـخـذـ رـاحـتـهـاـ»ـ فيـ أـكـلـ الـأـعـشـابـ وـمـاـ يـمـنـعـ الدـدـاجـ مـنـ التـفـقـيسـ !ـ .

والـسيـارـةـ الـبـخـارـيـةـ الـأـوـلـىـ يـوـمـ وـضـعـتـ فيـ الخـدـمـةـ تـقـدـمـ أـكـثـرـ مـنـ شـخـصـ باـعـتـرـاضـاتـ جـمـةـ قـائـلـينـ أـنـهـاـ مـنـ عـمـلـ الشـيـطـانـ . إـذـ كـيـفـ تـسـيرـ عـرـبـةـ بلاـ خـيلـ !ـ

حتـىـ المـطـبـعـةـ يـوـمـ اـخـتـرـعـهـاـ غـوـتـنـبرـغـ لـمـ تـخـلـ مـنـ الـانتـقـادـاتـ الـتـيـ لـمـ تـكـنـ فـقـطـ

من قبل الخطاطين إغا من قبل بعض الحكام !

نحن نقرأ مثلاً في أرشيف السياسة الأمريكية أن حاكم فرجينيا سنة ١٦٧١ أعطى رأيه الرسمي في المسألة قائلاً : « أَحْمَدُ اللَّهَ أَنَّ هَذِهِ الْآلَةِ الْجَهَنْمِيَّةِ الَّتِي تَعْلَمُ النَّاسَ وَتَكُثُرُ مِنْ تَعْلِيمِ كُلِّ الْفَئَاتِ لَمْ تَدْخُلْ وَلَا يَتِي . فَهِيَ آلَةٌ تَعْلَمُ النَّاسَ الْعَصِيَانَ عَنْ طَرِيقِ تَعْلِيمِهِمُ الْقِرَاءَةَ وَالْكِتَابَةَ ! » .

وكم نشعر نحن بالخجل من بعض الحكام في أوائل هذا القرن الذين وقفوا بمحاسة ضد الطباعة والتعليم !

ان كل هذا يعلمنا كم ان الانسان المبتكر على مر التاريخ قد ظلم وتعذب الى أن استطاع اختراعه أو تجدیده أن يصير عادة اجتماعية . وهذا يعلمنا كم من انسان مبتكر - صامت - قتله المجتمع عن طريق دحر جديده والاستخفاف به !

#### \* الشعور بالتفوق :

من بين العقد النفسية التي تصيب الانسان فترسم معالمها على أفعاله وأقواله ، عقدة الشعور بالتفوق على الآخرين التي قد تحول الى مشكلة مستعصية إذا كان الانسان المصاب بها هو من الدرجات السفل في المجتمع ! ودون البحث في التفاصيل يمكن أن نقول ان انساناً مصاباً بهذه العقدة هو انسان يسبقه المجتمع وهو بالتالي انسان يعيق التطور .

كثير من المدراء مثلاً يرفضون فكرة مبتكرة ويحاربونها لسبب بسيط وهي أنها متأتية من قبل موظف لديهم . وهم في ذلك يعتبرون أن كل فكرة جديدة يجب أن تكون من نتاج أفكارهم وتطلعاتهم حتى وإن كانوا بلا فكر وبلا تطلعات !

#### \* الشعور بعدم الاستقلالية :

مع التعقيد الحاصل في مجتمعاتنا يكون الشعور بعدم الاستقلالية دليلاً على عدم الخلق والابتكار .

فالموظف يقوم بجهد لارضاء أصحاب العمل . وابتکاره يكون في كيفية ارضائهم وطمأنتهم الى سير العمل بطريقة صحيحة دون البحث في أمور تطوير هذا العمل . عدم الاستقلالية هنا يعني ان الموظف يقوم بما في وسعه لتأمين الأعمال المتعارف عليها بأفضل الطرق دون البحث في كيفية بلورتها وتطويرها في سبيل انتاج أكثر أو في سبيل خدمات اجتماعية وانسانية .

هو يتضرر التعلیيات لتنفيذها بحذافيرها في ذلك إرضاء الرؤساء والمدراء للحفاظ على وظيفته .

ولعل عقدة الشعور بالتفوق التي تصيب أرباب العمل والمدراء هي التي تجعله يهاب كل جديد .

وهكذا نرى أن عملية التوازن الاجتماعي ، بين تتبع العادات والتقاليد وبين العمل الخلاق المبتكر ، هي عملية تسحق الفرد ولا ينجح فيها إلا من يحمل في نفسه روحًا خلاقة كبيرة لا تأبه بكل الأقاويل والصعوبات .

#### \* فقدان الوقت الكافي :

ان الموظفين عادة يقضون أوقاتهم في أعمال روتينية تمنع عنهم أوقات الفراغ الضرورية للكعمل مبتكر . فهم يرددون على الهاتف ويقومون بأعمال مكتبية بعيدة كل البعد عن العمل الخلاق ولا ترك لهم الفرصة المناسبة لأي تفكير أو لأي فكرة جديدة .

ان فقدان هذا الوقت يعني بكل بساطة فقدان عمليات خلق متعددة كان يمكن أن يقوم بها عدد كبير من أفراد الشعب .

#### \* قلة المصالح في مواجهة بعض المشاكل :

أغلبية الناس تعمل عند الآخرين مما يجعلها بحاجة دائمة الى حلول مشاكل هؤلاء العملية . وبالنظر الى العادات والتقاليد المتبعة يجد هؤلاء الناس أنفسهم في

حالة فرح دائم ان استطاعوا حل هذه المشاكل المتعلقة بغيرهم . ويكون سرورهم نتيجة رضاء الآخرين عليهم .

ويقول علماء النفس ان العمل الاتكالي الذي تقوم به أغلبية الناس عن الآخرين تمنع عنهم كل حل مبتكر لمشاكلهم و حاجاتهم الشخصية .



General Organization of the Alexandria Library (GOAL)  
Bibliotheca Alexandrina



### القسم الثالث

## مزايا الرجل المبتكر

الرجل المبتكر يملك عدة مزايا ستفصلها خلال هذا القسم من الكتاب . وبالطبع وجب القول ان المزايا المطروحة هي تلك التي يتمتع بها الأكثر ابتكاراً من بين الناس . وحسب رأي العالم النفسي أراهام ماسلو ، هناك صنفان من الابتكار .

**الأول والثاني :**

الابتكار الأول يكون ناتجاً عن اللاوعي . انه ينبع الجديد المعروف عند كل الشعوب وخلال كل الأعمر . انه الابتكار الطبيعي العفوي الذي لا تحدده القوانين أو الانظمة وخصوصاً أولئك الذين لديهم ميل نحو الفنون على اختلاف أنواعها .

وعلى العكس من هذا ، يكون الابتكار الثاني ناتجاً عن الوعي الكامل . لذلك نجد هؤلاء بعيدين عن الليونة المفترضة ، شرسين ، ومقيدين بالقوانين والأنظمة الاجتماعية المعمول بها .

وهكذا حسب « ماسلو » ان الانسان المبتكر هو ذاك الذي استطاع الجمع بين الحالتين فلا يكون طفلاً ولا يكون طاغية إنما هو خلاصة الرجال والأطفال ، ويعتمد اللاوعي والوعي معاً لتقرير ما يهدف إليه .

وحله الرجل المبتكر يستطيع دحر التعاليم المتّبعة للحفاظ على الحشرية والدهشة فينهل المعلومات من حوله ويخزنها في نفسه إلى حين القيام بعمل ما ف تكون له خير معين .

ونتيجة هذا ، نستطيع معرفة الرجل المبتكر من كثرة المواضيع التي يمكن أن ينال منها حتى وإن لم تكن ضمن اختصاصه الفعلي . فالرؤيا الواسعة والشاملة التي يتحلى بها تخلوه معرفة أشياء دقيقة ومعلومات يصعب على الآخرين الإلام بها .

وهكذا نجده بعيداً عن الراحة كثيراً بالانشغال لا يعجبه عجب ولا ترضيه مطلق أي فكرة . إنه رجل يركض باستمرار نحو الجديد محاولاً اكتشاف الأكثـر والأعمق .

#### \* افتتاح نحو اللاوعي :

ان الرجل المبتكر هو أكثر قدرة على التحاليل الصعبة وذلك لأن دماغه في « الغرائب » وبعده عن التعاليم الاجتماعية . وهذا مما يساعدـه على أن يكون أكثر نشاطاً من غيره ، لأنـه قادر على إيجـاد الـربـاط الموحد لـهـذه المشـاكل وإيجـاد أـسـس الشـبه بينـها .

ولأنـه هـكـذا ، نـجـده دائمـاً التـحـمـس لأـفـكار جـديـدة سواءـ أـكـانتـ هـذـهـ الأـفـكار مـلكـاًـ لهـ وـلـخـيـلـتـهـ أـمـ مـلـكـ الآـخـرـينـ وـخـيـلـتـهـمـ .ـ كـماـ نـجـدهـ متـحـمـساًـ لأـفـكارـ قدـ نـجـدـهـاـ غـيرـ صـائـبةـ وـغـيرـ مـكـنةـ التـحـقـيقـ أـوـ حـتـىـ ،ـ يـكـنـ أنـ تـنـدـرـجـ هـذـهـ فيـ لـائـحةـ الأـفـكارـ المـجـنـونـةـ .ـ وـهـوـ يـتـحـمـسـ لـهـاـ نـتـيـجـةـ قـدـرـاتـهـ العـقـلـيـةـ وـإـيمـانـهـ بـهـاـ .ـ

#### \* الحشرية :

نـسـطـطـعـ القـوـلـ بـيـسـاطـةـ أـنـ الـابـتكـارـ يـقـضـيـ بـأـنـ يـحـفـظـ الـإـنـسـانـ مـنـذـ صـغـرـهـ بـالـحـشـرـيـةـ وـالـدـهـشـةـ .ـ فـالـتعـالـيمـ وـطـرـقـ التـرـبـةـ المـتـبـعـةـ فـيـ كـلـ الـمـجـتمـعـاتـ تـتـوـلـ مـنـذـ الـقـدـمـ مـنـعـ هـاتـيـنـ الصـفـتـيـنـ مـنـ الـبـرـوزـ وـالتـقـدـمـ فـيـ النـفـسـيـاتـ حـتـىـ بـاتـ الـطـفـلـ

ينساهما ما أن يشب ويبدأ العمل في الحياة .

وتكون النتيجة أيضاً أن أكثرية البالغين ينفرون من كل رجل خلاق فينتقدون الأفكار المبتكرة وكل ما هو غير مألف بالنسبة إليهم فيكونون سداً منيعاً أمام تحقيقها وانتشارها . لا يقبل المألف أينما كان وكيفما تراءى له .

#### \* انسان غير مألف :

الرجل المبتكر يتمتلك قدرات فكرية غير مألوفة بالنسبة إلى الكثيرين فهو بعيداً عن الأفكار الاجتماعية والحلول المطروحة عادة ، يستطيع إيجاد طرق تفكير جديدة وحلول للمشكلات لا يستطيع غيره إيجادها .

وهذه القدرات الفكرية التي يتمتلكها ، تخوله الابتعاد عن كل ما هو مألف ومعمول به في المجتمع . لذلك نجده دائم النجاح مسيطرًا على الكثيرين بهذه القدرات الغريبة غير المألوفة وغير المعهود بوجها عند الآخرين .

ويكون نجاح انسان كهذا ، من خلال قدرته على إيجاد الرباط الموحد بين كل المشاكل المطروحة أمامه عكس الجموع الأخرى الذين يحاولون حل كل مشكلة بمفردها .

الانسان المبتكر يستطيع حل عدة مشاكل دفعه واحدة . ان الليونة في الحياة تعني أيضاً أن الانسان قادر على تطوير نظرياته وموافقه مع كل تطور مستجد فلا يقف عندئذ على عناد أمام الآخرين تكون نتيجته تراكم الأخطاء على مختلف الأنواع .

#### \* وعي المشاكل :

لاحظ الفيلسوف « جون ديوي » ان الابتكار لا يتجسد بالأفكار بقدر ما يتجسد أولاً بالنظرية الصائبة أمام القضايا وهكذا نجد الانسان المبتكر ينظر إلى المشاكل بطريقة مختلفة عن غيره فهو يطرحها أمامه ويشرّحها قبل البحث فيها . ومن هنا يقول « ديوي » ان طريقة طرح المشكلة هي نصف حلها الصائب .

ومن هنا أيضاً نجد أن الإنسان المبتكر لا تعجبه أفكار الآخرين ولا طرق حلولهم للمشاكل حتى قيل فيه أنه يشبه ذاك الذي يحمل شوكة في قدمه فلا يستطيع الجلوس أو المشي دون أن يحاول دوماً اقتلاعها . وهكذا نجد المبتكر .

#### \* سهولة التعبير :

أولى مزايا الرجل المبتكر هي سهولة التعبير التي تخوله إفهام الناس مطلق أي قضية أو فكرة .

هو قادر على إيجاد عدة أفكار وتعابير لبسط القضية وتبسيطها . وهو قادر على إيجاد عدة حلول لمشكلة معينة خلال لحظات أو دقائق . وذلك لتمتعه بقدرة على التخييل تفوق بمقدار واسع قدرات الآخرين .

ولمعرفة نسبة سهولة التعبير عند أي فرد عمد أطباء علم النفس إلى إجراء اختبار بسيط ، يعدد الفرد بموجبه عدة طرق استعمال لشيء معين . مثلاً : إذا أخذنا القرميد الأحمر . ماذا يمكن أن نفعل به ؟

#### \* الليونة :

ليونة الأفكار من مزايا الرجل المبتكر . فهي التي تساعد على إيجاد أكثر من حل للمشاكل المطروحة أمامه دون أن يفقد من جراء ذلك خط الحل الرئيسي . وهكذا في حال أي تغيير للمعطيات يستطيع إبدال الحل بأخر .

#### \* الذاكرة القوية

الرجل المبتكر هو انسان قوي الذاكرة . وهنا وجب علينا ان نتعمق قليلاً في هذا الموضوع .

ما هي الذاكرة ؟ سؤال يطرحه الناس منذآلاف السنين ، وهم يستبطون الوسائل التي تساعدهم على التذكر . ومنذ بضع عشرات من السنين بدأ العلماء يفهمون الميكانيكية البيوكيماوية التي تساعد على التذكر والنسيان .

بعد التاريخ والكتابة تبدأ المحاولات لتنشيط الذاكرة . وفي بداية هذه الحركة كان يشتراك فيها علماء من جميع البلدان والجنسيات . ومنذ عشرين سنة تحول الاهتمام الى دراسة اللغة . ولكن في السنوات الأخيرة اقتنع عدد كبير من علماء النفس وخبراء الاعصاب والاختصاصيين في الدماغ والبيولوجيين ان تحت الكلمات مجموعة من الذكريات . وتبقى الذاكرة احد أهم الالغاز التي تتحدى ذكاءنا المiskin . واذا لم يطأ طارئ فإننا سنصبح بعد سنوات قادرين على معالجة بعض امراض الذاكرة كما نعالج الانهيارات وقد نلم ايضاً بمشكلة الشيخوخة .

و قبل ان نشرح هذا التقدم في مجال قدرة الذاكرة عند العلماء لا بد من الاشارة الى مصير الذاكرة عند الناس الآخرين كالمدرسين مثلاً . فقبل نصف قرن كان الأولاد يحفظون غيّاً بعض الأشعار وجدول الضرب وغيرها . وبعدها اصبح المراهقون يحفظون بالتكرار . وعلى كل حال فإن المدرسين في أيامنا هذه عادوا يركزون على صقل ذاكرة الأطفال .

وفجأة نسفت السياسة التعليمية ، وقيل ان الذاكرة هي ذكاء الاغبياء ، ولكن هذه النظرية ليست صحيحة . وهنا تحضرنا صورة سولجنتسین المنشق السوفيافي الشهير فهو لم يحدثنا عن الغولاق فحسب ، بل أنه نشط الذاكرة ، فكلنا يتذكر ذلك العملاق ذا العينين الزرقاء ، وهو يطل عبر الشاشة الصغيرة ، ويروي تفاصيل مأساته . من اين استطاع ان يسرد ذلك العدد الضخم من الاسماء والتواريخ والاحاديث التي اذهلت الجامعيين .

كان يجيّب وقد حفظ كل شيء في ذاكرته . وطوال الليالي السوداء كان يتذكر خلال ساعات كل ما عاشه من احداث وتعلمها منذ بداية نزوله الى ذلك الجحيم . ويفضل ذلك نجح في ان يخرج من الاتحاد السوفيافي كنزاً تاريخياً حقيقياً .

وهنا يطرح السؤال : هل ان سوبختسين يتمتع بموهبة خاصة ، ام ان كل انسان يمكنه ان يكون هكذا والى اي حد ؟ وهكذا عاد موضوع الذاكرة يطرح نفسه من جديد .

في الحقيقة لم يحول العلماء انظارهم قط عن هذا اللغز المثير . فمنذ ايام ديمقراط حتى المختبرات الحالية الخاصة بالاعصاب ، هناكآلاف الفضوليين والشعراء والعلماء الذين ركزوا اهتمامهم على سر الذاكرة . وقد خصصت مكتبات كاملة تحت اسم « علم النفس » لهذا الموضوع ، تضمنت اقتراحات كثيرة ، ولكنها لا تستند الى ثوابت .

وهذه بعض الامثلة : تحاول مثلاً ان تذكر المقطع الثالث من السيمفونية التاسعة فيحضرك . وبدون آلات موسيقية وبدون تتمة تسمعها في رأسك فكيف يتم ذلك ؟

انت تعلم بصورة آلية ( لأنك سمعت او قرأت ) ان جهازاً خاصاً يلعب دوراً أساسياً في ميكانيكية التخزين - ولكن أين تخزن المعلومات ؟ من ينظمها ويجدوها ويعيد نقلها ؟ وما هو النسيان ؟

هناك مئة سؤال وألف سر على الأقل حتى يومنا هذا . ذلك ان في الولايات المتحدة واوروبا اليوم عدداً من العلماء الذين بدأوا يدركون بعض عناصر هذه الميكانيكية ويشتبونها .

ولا نبعد كثيراً . ولنسأل انفسنا بأي وسيلة استخدم الناس ذاكرتهم ؟ ثم كيف شرحوا عملها ؟ وعندما يمكننا فهم ما بدأ اختصاصيو الدماغ يقولونه .

كيف تستخدم الذاكرة ؟

إن هذا السؤال يبدو تافهاً . ففي كل حركة يقوم بها الانسان تلعب الذاكرة دورها ، دون ان يسترعى ذلك انتباها ، ولكن يمكن للانسان ان يتذكر . و يمكنه

ان يشغل ذاكرته حسب ارادته . فهذه المناقشة مثلاً افسدت عليه عطلته . اذاً  
بامكان كل منا ان يمرن ذاكرته يومياً وآلية .

وما هو فن الذاكرة؟ انه مجموعة عمليات تشغيل الذاكرة التي نقلت  
الىنا عن الاغريق والرومان وغيرهم . وفي اشارة الى فن الذاكرة نورد الحادث  
التالي من تاريخ الميتلوجيا : خمسة عشر شخصاً كانوا يتناولون طعام الغداء  
داخل خيمة في تساليا ، وخلال المأدبة استدعي احدهم الى الخارج لمقابلة  
شخصين طلبا مقابلته فخرج ، ولكن لم يجد أحداً ، وعندما هم بالدخول ،  
انهارت الخيمة وقتل جميع من بداخلها ، وبات من المتعذر التعرف عليهم ،  
ولجا الجميع الى الشخص الذي نجا ، فلم يستطع التعرف عليهم ،  
وأخيراً وتحت الحاحهم ، ابتكر طريقة جديدة : تذكر اسم الذي كان يجلس على  
يمينه ثم ذلك الذي كان على يساره وبهذه الطريقة استطاع تحديد هوية الضحايا ،  
وبدون ان يعلم ابتكر فن الذاكرة . اذاً هناك فن التذكر النظري : فالأساء  
علقت على صور . ويحدد شيشرون هذه التقنية بـ«اسطر قليلة ، لا نزال قادرین  
على استخدامها حتى اليوم» : «لتعمرين مؤسسة العقل ، يجب ان نختار او نفك  
باماكن معينة . ويجب تكوين صور للأشياء التي نريد حفظها ، ثم نعيد ترتيب  
هذه الصور في اماكن مختلفة . وعندها فإن تنظيم الامكانة يحفظ تنظيم الاشياء .  
كذلك فإن الصور تذكر بالأشياء نفسها فالأمكانة هي لوحات الشمع التي نكتب  
عليها ، والصور هي الحروف التي نخطها» .

والجدير بالذكر ان اناساً سبقوا سقراط في بداية عصر النهضة نقلوا  
الأشياء بنسبة ٩٠ بالمائة عن طريق السمع . وكان عليهم ان يتذكروا بعدما  
فقدت المخطوطات . لقد كان كل واحد يحاول ان يبدل نظام التذكر .  
وحوالي عام ١٥٣٠ اشتهر شخص يدعى جيوليوكاميليو في ايطاليا وفرنسا .  
فقد صنع نموذجاً مصغراً يسمح لمالكيه بـ«الآن» ينسوا شيئاً . وهو عبارة عن  
صفحة تضم اشارات تساعد على تذكر الاشياء التي تهمّ الانسان . وكان ذلك  
اماً لا بأس به بالنسبة لذلك العصر .

وكان على الناس ان يتظروا متصف القرن السابع عشر ( حوالي ١٦٥٠ ) عندما تمكن علماء من فرنسا والمانيا وانكلترا من ابتكار تقنية جديدة مرتبطة بالأرقام والأحرف . وفي عام ١٨٠٦ جمع العالم غريغوار فينيغل هذه التقنية بشكل منظم ولم يعد أمام الانسان سوى ابتكار الكمبيوتر ، وقد توصل الى ذلك ، اليوم ، بحيث لم نعد نعرف كيف نتذكر . وبالطريقة نفسها فإن اولادنا لن يعرفوا في المستقبل كيف يحسبون بعقولهم . فهل تعمل هذه الابتكارات على اقفارنا أم على تحريرنا ؟ أنها تحقق الاثنين معاً .

هذا باختصار تاريخ العلاقات بين الانسان وذكنته . ولكن كيف سرح اجدادنا عمل هذه الميكانيكية غير الكاملة ؟ لقد كان عليهم انتظار نهاية القرن الثامن عشر وخصوصاً بداية القرن التاسع عشر حتى يبدأوا بالخروج من الضباب ، عندما اكتشف العالم الفرنسي تيودول ريبو في عام ١٨٨١ نظرية جديدة . ان كل الناس يعملون على الذاكرة انطلاقاً من ضدها اي النسيان . لماذا نتذكر وجه شخص ونسى اسمه ؟ ولماذا ينسى المسنون ما فعلوه بالأمس ويذكرون ما حدث لهم في طفولتهم ؟

ان العلماء يميزون اليوم بين ذاكرتين : الذاكرة الحديثة والذاكرة القديمة وهذا يعرفه كل طبيب لأن كل الناس يلاحظونه يومياً . ففيها يكون احد الاشخاص مثلاً يتطلب رقم هاتفياً من دليل الهاتف يقاطعه شخص آخر فينسى الرقم ويعود الى الدليل .

وقد قيست قدرة هذه الذاكرة القريبة : تتل امامك مثلاً عشر كلمات ويطلب اليك اعادة سردها فتتذكرة الكلمتين الأولى والأخيرة ، وتنسى بعض الباقى . و اذا كان الأمر معقداً ، وطلب اليك القيام بعملية حسابية عقلية قبل اعادة سرد الكلمات فلا تتذكرة سوى الكلمة العالقة في رأسك . وهذا يعني ان هذه الكلمة أو الكلمات كان لديها الوقت لتخزن في طبقات الذاكرة

القديمة . واما الباقي فينسى تماماً .

ولكن يجب الا نهمل دور الذاكرة القرية . فهي التي تعمل بصورة دائمة في حياتنا اليومية . فعندما نقود سيارة تسجل الذاكرة القصيرة الحركات التقليدية ، وتختظر الدماغ بها ، فيرسل بدوره الأمر الى اليدين والقدمين وهي التي تنسى فوراً ما هو غير ضروري .

وتشتمل الأمور وكأن هذه الذاكرة تحذف تلقائياً كل ما يبدو لها غير مهم ولا تستطيع الذاكرة القرية ان تختص اكثر من سبعة مبادئ . ووجودها تثبته تصرفات بعض ضعيفي الذاكرة . انهم لا يتمتعون بالذاكرة القديمة ، ولكن ذكاءهم لا يتتأثر ، فلو وضعوا امام رقعة شطرنج لأجادوا اللعب ، ولكنهم بالمقابل لا يستطيعون لعب البريدج .

والذاكرة القديمة لغز غامض للغاية ويصعب قياسه ، وقد قدم بعض علماء النفس صوراً قديمة ، تعود الى اكثرب من خمس وثلاثين سنة خلت ، لرجال ونساء فكانت النتيجة مذهلة ، اذ ان ثمان صور من اصل عشرة تم التعرف عليها ، حتى تم تذكر الاسماء وان بصعوبة ، وهنا تجدر الاشارة الى ان الانسان بعد الخامسة والستين تصبح ذاكرته غير دقيقة . وللوجهة الأولى فإن النسيان يضرب بطريقة غير مميزة مجموعة ميكانيكيات التذكر . وتبقى الذاكرة البصرية الاكثر مقاومة .

وهنا يطرح السؤال : هل هو التخزين الذي يتلف ام ميكانيكية الادراك ؟ هنا ايضاً تتدخل التجربة اليومية لتقدم الجواب : « ان اسمه على رأس لساني .. هذا الاسم مؤلف من ثلاثة مقاطع اني متأكد .. » وتنصي الساعات دون تذكر الاسم ويتوقف البحث . وفجأة تطلع المقاطع الثلاثة . كل شيء يحدث وكأن الدماغ تابع بحثه . اذاً فإن قدرة التخزين تقاصد اكثـر

من جهاز الفرز . ان هذا امر ممكن ولكنه ليس اكيداً . وهل يمكننا ان نميز بين الواحد والآخر ؟ وبصورة اشمل بأي حق نحاول ان نفصل بين الذاكرة والدماغ ؟ اين هو ذلك المعهده العظيم حيث لتجمیع المعلومات معنى ؟

جواب محدد ولو لمرة واحدة : ان الدماغ كله يخزن ويستخدم الذاكرة ولكن هناك بشكل او باخر منطقة للقرار . هناك نوع من الدماغ داخل الدماغ وهو الذي يختبر المعلومات الجديدة ويقارنها بتلك التي يعرفها ويقرر ان تلك المعلومات هي جيدة او سيئة بالنسبة للجسم ، ثم يرتبها في مكانها . واختصاراً فإن الدماغ البشري هو اكثراً اجزاء الجسم تعقيداً ، والاكتشافات التي تمت من خلال التجارب على الجرذان وربما على القرود غالباً ، ستتقدم خطوات لا حلولاً . فحتى اليوم لم يتواجد في العالم رجلان متشاريان ، والتجارب التي يقوم بها كل منا طول مدة وجوده على الأرض هي فريدة . وياتتني انتظار ان يقدم لنا العلماء مفاتيح الذاكرة يبقى من الافضل اكمال التعليم . وعندما تخاف ان تنسى علينا ان نسجل . لقد كان اينشتاين يسجل كل شيء والفن الذي تصوره الاغريق والروماني لا يزال صالحأً ، انه لا يضعف الذكاء بل على العكس يغذيه .

### \* الطفل المتفوق

وهنا ، لا بدّ من الاشارة الى الدراسة التي اعدها الدكتور عبد الله عبد الدايم المنشورة في مجلة العربي حول امكانية تربية الطفل تربية صحيحة تكون نتيجتها طفلاً متفوّقاً يعتز به مجتمعه . يقول :

■ نسمع ونقرأ كثيراً في العقد الاخير خاصة ، عن شأن السنوات الأولى من العمر في نمو الفرد الفكري والعلمي في المقبلات من أيامه .

بل كثيراً ما نسمع ونقرأ ان خبرة هذه السنوات الأولى التي تمتد بين الولادة والخامسة من العمر تكاد تكون حاسمة في تكوين الانسان ، اليها

يرجع الأمر فيها يتحقق من نجاح وتفوق في حياته كلها .

وما نسمع ونقرأ ليس مجرد تكرار لل المسلمات الفرويدية القديمة حول الأهمية الانفعالية والجنسية لهذه الفترة من العمر ، بل هو يجاوزها الى ما هو ابعد مدى ، حين يرى في هذه الفترة المجال الخصيب لتكوين الذكاء المتفوق والقابليات المفتوحة ، والتربة الصالحة لخلق تباشير الابداع وبراعم العبرية لدى الفرد .

ومن هنا ترتفع الا صوات عالية منادية بأهمية العناية برياض الاطفال بل بأهمية العناية بالمرحلة السابقة على الحياة المدرسية .

### التربية من المهد اساس كل تربية لاحقة

وكما يتريث المربون اليوم عند الدور الكبير الذي تلعبه تربية الراشد في المرحلة اللاحقة على حياته المدرسية ، نراهم يقفون وقفه اكبر عند الدور الخطير الذي تلعبه تربية الطفل في المرحلة السابقة للدراسة الابتدائية ، بل السابقة لمرحلة رياض الاطفال ( ويندرج ذلك كله تحت ذلك الشعار الذي غدا شعار التربية الحديثة في السنوات الاخيرة ، يعني شعار التربية الدائمة المستمرة ، التربية « من المهد الى اللحد » ) .

والدراسات التجريبية العديدة التي قامت هنا و هناك في ارجاء العالم ، تنتهي الى تأكيد الدور الكبير لمرحلة الطفولة الاولى ، والى تأكيد جملة من الحقائق أهمها :

- ١ - الاطفال الذين تلقوا تربية سابقة على الدراسة الابتدائية ( في رياض الاطفال او في البيوت ) يصيرون في الدراسة الابتدائية وما يليها نجاحاً اكبر من سواهم . والاخفاق المدرسي لديهم بالتالي دونه عند من عدتهم .
- ٢ - الاطفال الذين هيئت لهم مثل هذه التربية المبكرة اكثراً نجاحاً في الحياة غالباً ، وقدرتهم على التكيف مع المجتمع والبيئة أوف وأنحصب .

٣ - قدرة الطفل على التعلم في السنوات الأولى من العمر أكبر بكثير مما نقدر ، وما كان يظنه علماء النفس فيما مضى . وكثير من التجارب أثبتت - خلافاً للاعتقاد الذي ساد رديعاً من الزمن - ان في وسعنا ان نقدم للطفل منذ طور مبكر جداً مفاهيم ومعاني و المعارف تيسراً تكوينه وتسعد قابلياته وذكاءه ، وتعده في الوقت نفسه اعداداً افضل واسرع . وبهذا نصيب هدفين في آن واحد : أولهما تيسير نمو الطفل ويزوغ قابلياته واتقاد ذكائه ، وثانيهما تقديم المعرف والحقائق في وقت ابكر ، وفي مدة اسرع ، تتناسب وحاجتنا الى الاعداد السريع في عصر يتقدم فيه العلم بخطى سريعة ، وتسع فيه الثروة العلمية التي يحتاج الفرد الى تعلمها .

٤ - العناية بالسنوات الأولى من العمر ليس من شأنها ان تزيد في قدرة الفرد على التعلم فحسب ، بل من شأنها ان تزيد من طاقة ذكائه ، ومن مدى قابلياته .

#### الذكاء يزيد وينقص

هذه الحقيقة الاخيرة ، جديرة بأن نترى ث عندها لما تحمله من معانٍ جديدة ، ومن ثورة على نظرتنا التقليدية الى ذكاء الانسان وقابلياته :

لقد ظل علماء النفس فترة طويلة من الزمن - وما يزال بعضهم حتى اليوم - يعتقدون ان ذكاء الانسان امر فطري ثابت تحدده عوامل الوراثة ولا شأن فيه للبيئة . وكلنا يعلم نظرية « ثبات نسبة الذكاء » لدى الفرد منذ الولادة حتى خاتمة حياته ، تلك النظرية التي حرص عليها علماء النفس طويلاً ، بل قدّسوها طويلاً ، وما تزال عزيزة على بعضهم حتى اليوم ، لا يفارقونها الا في كثير من اللوعة والخذر .

غير ان الدراسات الحديثة الكثيرة بدأت تثبت يوماً بعد يوم ان « ثبات نسبة الذكاء » موضوعة تحتاج الى فضيل من تحيص ، وان كل شيء لدى الانسان قابل للنماء والتكميل ولو بقدر . ولقد كشفت ابحاث كثيرة عن ان

الترابط غير قائم في الواقع بين نسبة الذكاء التي نحصل عليها من العمر ، ونسبة الذكاء التي نحصل عليها لديه عندما يكون في قرابة الثالثة الى السادسة من عمره أو التي نحصل عليها بعد ذلك عندما يتجاوز الثانية عشرة من عمره : وأثبتت دراسات حديثة كثيرة ان مستوى الذكاء لدى الطفل يتأثر تأثيراً واضحاً بالبيئة العاطفية التي يحيا فيها ، ويقدار العناية التي يلقاها من البيئة العائلية خاصة ومن البيئة الاجتماعية عامة .

ولن نخوض في هذه الابحاث المتوالدة المتکاثرة التي ذاعت في السنوات العشر الأخيرة خاصة، مؤكدة تأثير الذكاء بعوامل البيئة من حولها وبالبيئة المربية المثقفة التي ينشأ فيها الطفل . كما أنها لن تدخل في ذلك الجدل - القديم الحديث - بين انصار الطبيعة والفطرة وانصار البيئة والتربية ، اذ نرفض غلو كلّيهما ، ونجنح الى الموقف العلمي الذي يقرر في النهاية أن لا شيء في حياة الفرد ونحوه يمكن ان يعدّ نهائياً، بما في ذلك استعداداته الموروثة التي تحمل من امكانات التفتح والتشكل الجديد الشيء الكثير ، وما نريد ان نخلص اليه هو أن هذه الابحاث القت ضوءاً جديداً على أهمية السنوات الأولى من العمر ، وعلى الدور الذي تلعبه التربية (في المنزل وسواء) في تكوين ذكاء الافراد خاصة وفي تكوين شخصيتهم عامة . ومن هنا جاء هذا التأكيد على التربية السابقة للمدرسة Preducation School في شتى اشكالها وصورها .

في مقدور الآباء أن يخلقوا من اطفالهم متفوقين وعابرة

وهكذا بدأنا نسمع شعارات جديدة ، فيها الكثير من الجذب والاغراء ، تهيب بالآباء اولاً ، ويرياضن الاطفال ثانياً، ان يقدموا لأبنائهم وأطفالهم ذكاء متفوقاً ، وان يخلقوا منهم عباقرة ومبدعين . وأصحاب هذه الشعارات يحملون في جعبتهم جملة من الأدلة لا مجال الى تعدادها ، ونكتفي بذكر القليل منها :

١ - للبيئة المادية والطبيعية التي يحيا فيها الطفل دور في تحديد ذكائه وقابلياته ويكتفي ان نذكر على سبيل المثال لا الحصر ان نوع الغذاء الذي يتلقاه الطفل يلعب دوراً في نسبة ذكائه ، كما ثبتت ابحاث كثيرة أجريت على الاطفال المحروميين من الغذاء الكافي ولا سيما الغذاء الذي تتوفر فيه بعض المواد البروتينية وسواها .

٢ - للبيئة الاجتماعية التي يحيا فيها الطفل دور أكبر في نمو ذكائه وقابلياته وشخصيته . ولا حاجة هنا الى أن نذكر بالابحاث الكثيرة التي قام بها علماء الانثروبولوجيا والاجتماع ، والتي أوضحت دور « الثقافة » الخاصة بكل مجتمع ( بالمعنى الذي يحدده الانثروبولوجيون حين يعنون بالثقافة اثراً للسلوك السائد في مجتمع دون آخر ) في التكوين النفسي لافراد ذلك المجتمع وليس من الغلو ان نقول - انطلاقاً من هذه الدراسات - ان لكل مجتمع نموذجه الانساني الخاص به .

٣ - الدراسات التي أجريت على الاطفال في دور الایتمام ، وعمل التوائم ، أكدت أثر البيئة في التكوين العقلي للطفل . ولا مجال هنا للالهاب في هذه الدراسات . وحسبنا ان نذكر انها كشفت عن أثر « الدور الفعال » الذي تلعبه البيئة المنزلية في نمو ذكاء الطفل وقابلياته ، وبينت ان غياب هذا الدور الفعال - كما في دور الایتمام ، وفي الاسر ذات الاولاد الكثريين - يؤدي الى هبوط واضح في نسبة الذكاء نفسها . وحسبنا ان نذكر كذلك ان الدراسات التي أجريت على التوائم الحقيقيين ( الذين ينقسمون من بيضة واحدة ) بينت ان نسبة ذكاء كل من التوأميين تختلف اذا ما اختلفت البيئة التي يحيى فيها كل منها ( وقد يصل هذا الاختلاف الى حدود ٢٤ نقطة في سلم الذكاء ) .

٤ - الدراسات التي قام بها بعض الباحثين حول مشاهير الرجال والعباقرة عبر التاريخ ( من مثل الدراسات التي قامت بها كوكس Cox

وشملت السير الذاتية لثلاثمائة عبقي ) أكدت - بعد التحليل - الدور الذي لعبته البيئة المنزلية في تكوين هؤلاء العباقرة ، وبيّنت أن معظم هؤلاء هيئت لهم منذ الطفولة المبكرة عنايةٌ تربوية كثيفة من قبل آباءهم أو أمهاتهم من حوالهم ( تشهد على ذلك السير الذاتية لامثال ليبيتس Leibentis وجوون ستيفارت ميل Jhon Stuart Mill وغوتة Goete وسواهم ) .

### وسائل تكوين الاطفال المتفوقين

تلك كلها أدلة تشهد على أهمية البيئة التي تقipض للطفل في سنواته الأولى في تكوين ذكائه وقابلياته وشخصيته . غير أن ما هو أهـم من هذه الأدلة وما هو أهـم من تأكيد اثر خبرة السنوات الأولى في تكوين الانسان ، ان نشير الى ان هذا الاثر لا يتم الا اذا توفـرت في التربية التي نقدمها خلال هذه السنوات الأولى شروط عديدة ، ووسائل جديدة . فليـست اي عنايةٌ تربوية يـقدمها الآباء لأبنائهم جديـرة بأن تفتح ذكاءـهم ، وتفـتـق قـابلـياتـهم ، وتطـلق مـاردـ العـبـقـرـيـةـ لـدـيهـمـ . بل قد تؤـدي العـناـيـةـ التـرـبـوـيـةـ المـغـلـوـطـةـ إـلـىـ عـكـسـ هـذـهـ النـتـائـجـ ، وـقدـ تكونـ سـبـباـ فـيـ خـلـقـ اـفـرـادـ غـيرـ اـسـوـيـاءـ ، يـشـكـونـ طـوـالـ حـيـاتـهـمـ منـ سـوـءـ التـكـيفـ الـانـفعـالـيـ وـالـعـقـليـ .

ويطول بـناـ الحديثـ انـ أـرـدـنـاـ انـ نـشـيرـ الىـ الشـرـوـطـ وـالـوـسـائـلـ الـلاـزـمـةـ لـتـوـفـيرـ الـبـيـئـةـ التـرـبـوـيـةـ الـفـعـالـةـ الـمـتـجـدـةـ خـلـالـ سـنـوـاتـ الـطـفـلـ الـأـوـلـ . وـنـكـتـفـيـ بـذـكـرـ بـعـضـ الـحـقـائـقـ الـعـامـةـ الـتـيـ كـشـفـتـ عـنـهـ الـدـرـاسـاتـ :

- ١ - ان استخدام وسائل تربوية فعالة وحديثة وناجحة يجعلنا قادرين على ان نعلم الاطفال منذ طور مبكر كثيـراـ منـ الـحـقـائـقـ الـعـلـمـيـةـ الـتـيـ كـنـاـ نـسـجـبـ اـنـهـ لـاـ تـصـلـحـ اـلـاـ لـسـنـ مـتـاـخـرـةـ . فـلـقـدـ أـثـبـتـ تـجـارـبـ عـدـيـدةـ انـ فـيـ وـسـعـنـاـ بـاستـخدـامـ طـرـائقـ صـالـحةـ . انـ نـعـلمـ اـطـفـالـاـ بـيـنـ الثـانـيـةـ وـالـخـامـسـةـ مـنـ الـعـمـرـ الضـرـبـ عـلـىـ الـآـلـةـ الـكـاتـبـةـ وـالـقـرـاءـةـ وـالـكـتـابـةـ وـالـأـمـلـاءـ بـيـسـرـ وـاغـراءـ وـدـونـ ايـ اـرـهـاقـ . بلـ أـثـبـتـ انـ فـيـ وـسـعـنـاـ بـفـضـلـ مـثـلـ هـذـهـ الـطـرـائقـ انـ نـقـدمـ

للأطفال منذ طور مبكر مفاهيم رياضية وعلمية عديدة ، لأن نعلم اطفالاً في سن الخامسة كثيراً من الاسس النظرية للرياضيات أو أن نصل بهم الى استخدام المعادلات الجبرية بل الى ابتکارها منذ سن التاسعة . ومثل هذه الحقائق كانت - كما نعلم - سبباً في انقلاب مناهج التعليم في كثير من بلدان العالم في السنوات الأخيرة ( ولا سيما في الاتحاد السوفيتي والولايات المتحدة ) . وبفضل مثل هذه الطرائق يتم اليوم الربط الوثيق بين مناهج التعليم في مرحلة رياض الأطفال وفي المرحلة الابتدائية وبين مستلزمات عصر العلم والتكنولوجيا . وبالررکون الى هذه الطرائق استطاع بلد كالاتحاد السوفيتي ان يختصر مرحلة الدراسة الابتدائية سنة واحدة مع جعل الدراسة فيها الصق بحاجات التكوين العلمي والعصري .

٢ - لا بد في سبيل ذلك ان يحيط المربى علمًا - ولا سيما في رياض الأطفال وفي المدرسة الابتدائية - بقوانين النمو البيولوجي والنفسى والاجتماعي للطفل ، وان تكون لديه دراية عميقه بأحدث ما انتهت اليه الدراسات في هذا الميدان .

٣ - هنالك دون شك جملة من المبادئ والقواعد الخاصة بأساليب تربية الأطفال في كل سنة من سنوات العمر الأولى . وهذه المبادئ تبين ما ينبغي ان يقدم للطفل من خبرات وتدريبات ومعارف في كل من هذه السنوات . ومن هنا تأتي اهمية الاعداد الدقيق والرصين لعلمي رياض الأطفال .

لا بد من اعداد الآباء ،

ومع ذلك لا يجوز أن يقتصر الأمر على المعلمين في رياض الأطفال ، بل لا بد ان يتلقى الآباء انفسهم حظاً من الاعداد ، يجعلهم يدركون بعض المبادئ العامة في تربية الأطفال الصغار . وهذه الحقيقة الأخيرة هامة ، لأن الطفل أولاً لا يرتاد روضة الاطفال الا حوالي الثالثة من العمر ، ولأن كثيراً من الأطفال في معظم بلدان العالم لا تهيئ لهم ظروف ارتياز رياض الأطفال .

وحسينا ان نذكر ان نسبة الاطفال في البلاد العربية الذين يرتادون رياض الاطفال لا تتجاوز ٣٪ من مجموع الاطفال الذين هم بين سن الثالثة والخامسة . واذا استثنينا بلدان عربين هما الكويت ولبنان ، نكاد لا نقع على اي عنية تذكر بالتعليم السابق على المرحلة الابتدائية في أي بلد عربي .

وواضح أن توفير رياض الاطفال - على أهميته القصوى - ما يزال صعب المنال لكثير من بلدان العالم التي تنوء بانتقال التعليم الابتدائي وما بعده ، والتي لا توفر لديها امكانيات المالية والبشرية لمراحل التعليم التقليدية ، وهيهات بالتالي ان توافر لديها امكانيات التعليم في مرحلة رياض الاطفال .

ومن هنا لا بد من التفكير في حلول واقعية ، قوامها الاعتماد على الآباء اولاً ، وعلى تزويدهم بالدراءة الازمة وبالدربة الضرورية من اجل تربية أطفالهم وتوجيههم منذ طور مبكر .

### دور وسائل الاعلام الجماعية وجهود المؤسسات الخاصة

يضاف الى ذلك انه من الممكن والواجب ان يستعنان في هذا المجال بوسائل الاعلام الجماعية ولا سيما التلفزيون ، وفضلاً عن هذا كله لا بد من الاستعانة ببعض الجهدات الاهلية الخاصة التي يمكن ان تقوم بها جمعيات او منظمات او جماعات من الآباء ، من اجل توفير انواع من التربية السابقة للمدرسة الابتدائية . ولعل للجمعيات النسائية دوراً تلعبه في هذا المجال .

### العناية بالطفولة تعني العناية بمنابع الابداع لدى الأمة

وأياً كانت الحال ، فالقصد هو منح مرحلة الطفولة الأولى حظها من العناية ، وبذل الجهود الواسعة في سبيل استخراج طاقات الانسان الكبيرة التي يفتح عطاها ويجعل حين يتاح لهذه المرحلة من العمر ما هي جديرة به من رعاية .

وهي بالقليل ان يعمل اي مجتمع ، وأن ي العمل مجتمعنا العربي - وسواء من المجتمعات النامية المتعطشة الى قوى الابداع والعطاء - على اطلاق الشرارة الأولى للتفوق الفكري والعلمي لدى أفراده وان يحرص على التفجير الاكمل والأمثل لاحتياطي الذكاء والقابليات لدى أطفاله .

ان حلم الآباء في أن يجعلوا من أبنائهم عباقرة ومتوففين - غدت له مقوماته وأصوله ، وما عليهم الا ان يجهدوا للبحث عن وسائل تحقيق هذا الحلم . وان طموح المجتمعات الى تكوين الافذاذ القادرين على دفع عجلة التقدم فيها يجد جذوره العميقه فيها تقدمه هذه المجتمعات من عنابة تربوية ببراعتها الصغيرة التي تحمل امكانيات الخصب والعطاء الكثيرة . وان طموح مجتمعاتنا النامية خاصة الى قفزة سريعة في معارج التحديث ومراقي العلم والتكنولوجيا ، يجد منطلقه ومتکاه في أن تبدأ هذه المجتمعات من حيث ينبغي ان تبدأ ، وفي أن تقدر السنوات الأولى من العمر حق قدرها ، وان تدرك انها التربية الاساسية لتنمية طاقات الخلق والابداع ، ولتكوين الاتجاهات العلمية والتكنولوجية اللازمة للدخول العصر .

ان تكوين روح الخلق والابداع Creativity غدا مطلباً أساسياً من مطالب التربية في العالم . وبذور هذا التكوين وجذوره تسقى ماءها وحياتها مما نوفره لتربيه الطفولة الأولى من حرث وغذاء .

ولتبیان تأثير البيئة على الاطفال ومدى علاقتها على مستقبلهم الفكري نورد البحث الذي كتبه الدكتور عبد السنار ابراهيم استاذ علم النفس الاكلينيكي المساعد في جامعة الكويت وجامعة وین في امريكا . يقول الدكتور عبد السنار :

ان ثمة شبه اتفاق بين البحوث النفسية الحديثة والسير الذاتية التي كتبت

عن العديد من المفكرين او كتبوا هم عن انفسهم ، على ان المبدعين عاشوا في طفولتهم حياة تختلف عن غيرهم في مظاهر متعددة . ف حاجتهم للتعبير عن الذات منذ البداية اقوى ، و تجذبهم الاشياء الناقصة والمجهولة والصعبة و تسيطر عليهم دافع قوية لاثارة الاسئلة وطلب الايضاحات وتشتد دوافعهم للاستغرار في العمل والنشاط العقلي اكثر من غيرهم فيغامرون احياناً ، ويشاكسون احياناً ، و يؤكدون فرديتهم في التعلم المستقل في اغلب الاحيان .

ومن المؤكد ان طفولة من هذا النوع قد تثير للطفل مشكلات نفسية ، يتعلق بعضها بالتوافق الاجتماعي ، ربما مع اقرب الناس كالاصدقاء والزملاء و افراد الاسرة و يتبعه الدكتور «بول تورانس» أستاذ علم النفس التربوي بجامعة جورجيا الى شيء من هذا فيرى ان التعبير المبكر عن الابداع غالباً ما يوقع الاطفال المبدعين في مشكلات توافقية رئيسية ، اذ يبعدهم عن الاخرين او يبعد الاخرين عنهم - مما يجعلهم يذوقون طعم الغربة والاغتراب مبكراً .

ونحن في موضوع كهذا نخطيء خطأ جسيماً اذا لم تكن بصيرتنا بالمشكلات التي يثيرها التعبير المبكر عن الابداع بصيرة واضحة وواعية وهي - في اقل الاحوال - تجنبنا تكرار اخطاء تربية قد تبدو بسيطة ولو انها في الحقيقة تفتک بأكثر الامكانيات شاهداً على اعجاز الانسان وتفوقه .

### ليس في الكتب وحدها

وثمة اجماع على ان المبدعين قد نشأوا في بيئات امتزت بالتحفز والاثارة الذهنية . ومن المرجح ان يكون ذلك من الاسس التي تساعد الشخص فيما بعد على التفاني والاخلاص لعمل علمي او بيئي .

ومن تأثير البيئة او الاسرة التي تشجع على الاثارة الفعلية بظاهر منها : شيوع

قيم ثقافية او وجود أحد من افراد الامرة المقربين (أب ، او أخ ، او أم ، او جد . . ) من يولي اهتمامه لهذا الجانب الثقافي . يتذكر الفيلسوف الفرنسي جان بول سارتر شيئاً من هذا القبيل عن الطفولة :

« في حجرة مكتب جدي كانت الكتب في كل مكان ، و كنت لا اعرف القراءة بعد . ومع ذلك فقد كنت اجلها هذه الحجارة المرفوعة ، و سواء كانت قائمة أم متراوحة كقطع الطوب فوق أرفف المكتبة أم منفصلة بعضها عن بعض . فقد كنت اشعر بان ازدهار عائلتي موقوف عليها » .

وذكر « برتراند رسل » أن والده كان يميل للفلسفة والدرس وكان متتحرر الفكر وكان يملك مكتبة غنية وكانت امه بالمثل تفيض بالحيوية والقدرة على الابتكار . اما غوته فقد اعتادت امه ان تقرأ له بصوت عال في طفولته المبكرة . وبهذه الطريقة استطاع ان يلم بالادب الانجليزي الماماً كبيراً في السنوات الاولى من العمر فقرأ معها شكسبير وملتون وجين اوستن وغيرهم ( صفحات متفرقة من سيرتي الذاتية ، لبرتراند راسل ) .

والحقيقة ان التحفيز الثقافي قد يتدلّى عميقاً من وجود كتب او مثقفين في داخل الامرة كما هو الحال في اسرتي راسل وسارتر . ان الخبرة تعليمنا وهي غير خاطئة في هذه، ان هناك نماذج اخرى وعابرة نشأوا في اسر مختلفة عن ذلك اختلافاً كبيراً . لهذا فان التحفيز العقلي او الاثارة الذهنية تتدفقشل التشجيع العام على حرية التفكير وحرية ممارسة الخبرة واحترام افكار الطفل منها كانت تافهة وابداء التفهم لها والتقبل واللذ . . . الغ وقد تأتي التحفيزات الثقافية الامری « كتوافر الكتب » موافقة لهذا النمط من التنشئة او تالية على ذلك ( بعد فترات زمنية او طويلة او قصيرة ) لكي تجد ان العالم الوجوداني والفكر العام للشخص محمد لتقبلها واستئثارها استئثاراً جيداً .

ومن هنا تتبّع أهمية وجود قدوة او نموذج مبكر في حياة الطفل يتّحد به .  
ويستطيع الطفل من خلال هذا التّوحد ان يتحمّل المصاعب وان يواجه التّحديات  
المختلفة باساليب ناضجة .

### اذكياء مبدعون وغير مبدعين

وتميل بعض الدراسات الى التمييز بين الاساليب التربوية الاسرية التي  
تستخدم لتشجيع النجاح الاكاديمي والمهني ، والتّكيف لقواعد النجاح الاجتماعي  
بشكل عام ، وبين الاساليب التربوية الاسرية التي من شأنها التشجيع على  
التفكير للمستقبل والابداع والاصالة . فاساليب الاولى تشجع على استقلال  
النشاط العقلي في التّكيف الاجتماعي والدراسي للبيئة (أي الذكاء ) . والاخري  
تشجع على استغلال النشاط العقلي لابراز التمييز والاختلاف الابداعي (أي  
الابداع ) . وكلا الاسلوبين قد يتميز بخصائص متعارضة تماما . هناك على سبيل  
المثال دراسة اجرتها عالماً من جامعة ستانفورد استطاعوا ان يبيّنا من خلالها ان  
اساليب تنشئة المبدع تختلف عن اساليب تنشئة الذكي .. وقامت خطّتها على  
اساس اجراء مقابلات شخصية عميقه لمجموعتين من الاسر لاطفال اذكياء (اسر  
اطفال حصلوا على نسب ذكاء مرتفعة على مقاييس الذكاء العاديه ) في مقابل  
مجموعة اخرى من اسر لاطفال مبدعين (غير حاصلين بالضرورة على نسب ذكاء  
عالية ، غير ان افكارهم اميل للاستقلال ، والمرونة ، والتلقائية ..) وقد تبيّنت  
فروق في اساليب التفاعل بين الاسرة والطفل في كلا المجموعتين .

على سبيل المثال : امهات الاطفال الاذكياء كن اميل للنقد الشديد او عدم  
التقبيل للاخطاء . بينما كان اتجاه الامهات في مجموعة المبدعين اميل للتقبيل  
والتشجيع والتغاضي عن اوجه الخطأ .

وهم - أي آباء الاطفال المبدعين - يبدون حرية اكبر في التعبير عن النفس

والشاعر ، ويظهرون طمأنينة وجدانية ، واهتماماً أقل بالمركز الاجتماعي الرسمي . أما آباء الاذكياء ( من غير المبدعين ) فيعبرون عن درجة أكبر من الشعور بالتهديد وعدم الطمأنينة المادية .

ومن ناحية اخرى فقد اتجه آباء المبدعين نحو التشجيع على استقلال الشخصية اكثر من التشجيع على التحصيل الدراسي التقليدي . وفي الحالات التي كان يظهر فيها اهتمام بالتحصيل الدراسي فقد كان يحدث بتوازن مع تشجيع الاستقلال والتخاذل القرار وحرية استكشاف البيئة اما آباء الاطفال غير المبدعين فقد كانوا اميل للتشجيع على التحصيل الدراسي المجرد ، واظهار عدم التقبل والاستحسان للاجهادات الفردية او النقدية التي قد تظهر عند اطفالهم .

وعندما كان الامر يتعلق بالتفاعل بين الآباء والابناء فقد ظهرت اتجاهات اخرى من الاختلاف . فأسلوب التفاعل بين الآباء والابناء في اسر المبدعين امتاز بالتسامح وعدم التأكيد على ضرورة الخضوع لقيم الوالدين وحرية التعبير عن المشاعر ، بينما اخذ التفاعل في اسر الاذكياء ( من غير المبدعين ) شكلاً معارضًا يؤكّد على التصلب ، وضرورة الخضوع لقيم الوالدين واتجاهاتهم . وفي دراسة اخرى سئل عدد من المهندسين من يشهد لهم بالابداع والابتكار عن اتجاهاتهم نحو والديهم واتجاهات والديهم نحوهم اثناء الطفولة ، فتبين انهم ( أي الآباء ) كانوا يحملون ويظهرون الاحترام الفائق لهؤلاء الاطفال كما كانوا يعاملونهم بشقة اكبر في قدراتهم واحكامهم وقراراتهم .

ومن الجلي ان اساليب التعامل في داخل اسر المبدعين تميّز بالتشجيع المباشر على استغلال القدرات الابداعية وتوظيفها وتوجيهها منذ فترة مبكرة . وهذه الاساليب تختلف عن تلك التي تستخدمها اسر الاذكياء الذين لم تتع لهم فرصة استغلال أو تنشيط قدرات الموهبة والابتكار في تلك الاسرة الاخيرة - فيما هو

واضح ، يتوجه الاهتمام - كل الاهتمام - نحو اشارة الذكاء التقليدي والمجازاة والتحصيل الدراسي والنجاح المجرد .

## تشجيع الامكانيات المبكرة

لكن يلزم ان نوضح حقيقة بسيطة وهامة في نفس الوقت وهي ان شكل التعبير عن الابداع في الطفولة لا يكون متميزاً او متبلوراً بشكل قوي ومحدد . لهذا فان ما نلاحظه منه يجب ان يمتد ليشمل جوانب من الشخصية تعتبر اشارة لوجود استعداد (مستقبلي ) للابداع (وان لم تكن هي الابداع نفسه ) . فميل الطفل وثقته بنفسه وتلقائيته وتقبله لاوجه القصور في ذاته وقدرته على مواجهة الفشل .. كلها مظاهر لا يمكن النظر اليها بصفتها قدرات ابداعية ، ولو أنها تساعده على خلق التربة الاولى التي تقوم عليها محاولات الخلق الابداعي الناضج فيما بعد .

لهذا ، فان اهمية اساليب التنشئة المبكرة تمتد الى ابعد من التركيز على ابراز الموهبة او المقدرة على الابتكار .. اذ انها يمكن ان تتجه الى اعمق من هذا ، أي الى الاتجاه نحو خلق خصائص من الشخصية تعتبر بمثابة الارضية الضرورية التي تتفرع منها اي امكانية مستقبلة للابداع والتفكير المستقل البناء .

ومن هنا تبع اهمية بعض المبادئ التربوية كالتشجيع التلقائي للطفل ، واحترام اشارة الاسئلة والافكار بدلاً من الرفض او الصد او الانسحاب والتهرب ، ويأخذ التشجيع اشكالاً مختلفة منها التشجيع المعنوي والمادي . ومن مظاهر التشجيع المعنوي : التحبيذ والتأييد اللغطي ، والتقبل ، والحماس للفكرة والاضافة اليها ، اما التشجيع المادي فيتضمن المكافآت والهدايا المختلفة . وتبين البحوث ان التدعيم المعنوي ذو فاعلية اقوى من التدعيم المادي في اثارة بعض الدوافع التي ترتبط بالابداع . فالاثابة والوجданية واظهار الاهتمام وكلمة مدح

عندما يتصرف الطفل بطريقة مرغوبة تعتبر محفزاً قوياً للتفكير المستقل والفرد البناء .

ولعل من أكثر الأخطاء التي يرتكبها الآباء (بوعي أو بدون وعي) هي تعمدهم واقتصرهم على ادراك اوجه القصور او الضعف في افكار الابناء . فيعمدون الى النقد والسخرية والحقيقة انه ما من عمل من الاعمال او فكرة من الافكار تخلو في بدايتها من نقطة ضعف او جانب من جوانب القصور. لأن اوجه القصور قد تكون احياناً أكثر من اوجه القوة . والنقد الحاد الذي قد يوجه لنشاط الاطفال قد يجعل الطفل يتخل عن اوجه الضعف لكنه وفي احوال كثيرة سينتخل بجانب ذلك عن نقاط القوة متوقفا عن الاجتهاد ومارسة النشاط ربما كلية ، والأباء والمربيون الذين تشغلهم فكرة تكوين وتنشئة اطفال قادرين على الاستفادة بالخبرة والتفتح والاجتهداد قد يجدون ان من المهم ان يتبنوا اتجاهات بنائية وليس ناقداً للافكار.

ومن الخطأ ايضاً ان نتصور بأن المبدع والموهوب انسان لا يحتاج للتوجيه والارشاد لكي ينمّي مواهبه ويتطورها .. ومن الخطأ ان نتصور بأن الموهبة تقود الموهوب تلقائياً الى اهدافها وان المبدع قادر ان يختار بنفسه المصادر التي ستتساعده على التعبير عن ابداعه مسترشداً بقدرة الموهبة الطبيعية . وتزداد اخطار هذه الاخطاء في التصور في الفترات المبكرة من حياة المبدعين . ولعل من اكثر اخطارها هي اننا نقتل تدريجياً الموهبة الكامنة في حياة الاطفال ان لم نساعدهم بكل الطرق على قرارات مستقلة وتنمية مهاراتهم حتى ولو كانت محدودة . والبحث العلمي أيضاً يدعم هذه النصيحة . فقد تبين في دراسة مقارنة بين آباء المهندسين المهوبيين والمهندسين المختصين في مستوى الابداع ان آباء المجموعة الاولى كانوا يشجعون أبناءهم في فترات الطفولة المبكرة على اتخاذ قرارات مستقلة فيما يختص بحياتهم الشخصية .

## والاغتراب والعزلة ايضاً

وتبين دراسات الاطفال الذين يظهرون استعداداً مبكراً وطيباً لاستقلال التفكير انهم يشعرون دائماً بين اقرانهم بالعزلة .. وتسكشف السير الذاتية للمفكرين عن مظاهر كثيرة مماثلة من الشعور بالاغتراب .

وأبعد ضرراً وخطاً ان يتبنى الآباء تصورات خاطئة عن ظهور الموهبة والشخصية الابداعية وان يفرضوا هذه التصورات ويعكسوها في اساليب معاملتهم لابنائهم . ويستطيع القارئ الحصيف ان يستنتج ان كثيراً من المبادئ التربوية السابقة التي عرضناها اثنا تقويم على تصحيح خطأ ما في تصوراتنا لظهور الابداع ونمو المبدع .. ومن امثلة هذا الخطأ الخلط بين الخروج عن المألوف او العادي وبين المرض العقلي والشذوذ .. فكثير من الناس ينظرون إلى اي اختلاف عن المألوف بأنه علامة على التعقيد والاضطراب وعدم التكامل .. وهذا غير صحيح - علمياً - ويحتاج كثير من المبدعين والمفكرين - في طفولتهم وما بعد الطفولة - من يدعم لديهم الاحساس بأن افكارهم ونشاطهم شيء مختلف عن المرض النفسي والعقلي .

وبما ان كثيراً من جوانب النشاط الابداعي يتاثر بظروف طارئة احياناً او صدف مفاجئة غير متوقعة ، لا يجوز ان ينتهي بنا الى خطأ آخر في التفكير، فنتصور بأن الحظ هو الفيصل النهائي والمحكم في مجريات الامور .. صحيح ان الفرص والصدف غير المتوقعة امر لا يمكن انكاره في مجالات الاكتشاف العلمي والتفكير والبحث ، لكن الصدفة لا يمكن ان تقبل الا على من يعرف كيف يغازلها . كما يقول شارل نيكول . لكن من الضروري ايضاً ان نتعلم وان نعلم الآخرين اساليب ملائمة من الغزل وفي هذا يكمن المغزى العميق لدور الاسرة ومؤسسات المجتمع في تبني الموهبة الابداعية وترشيدها .



## القسم الرابع :

### اختبارات أخرى

في بداية الكتاب قدمنا للقارئ عدة اختبارات لمعرفة الحاصل الابتكاري عنده . وهو في الاجابة عليها ربما يكون قد أخطأ في بعض الأشياء مما استبع نتائج غير مرضية بالنسبة إليه . ولذلك فصلنا في القسمين الثاني والثالث أهم الميزات التي يتمتع بها الرجل المبتكر . فضلاً عن الحالات الاجتماعية التي تقف دوماً دون أن يكون كل فرد على مستوى عالي من النضج الفكري .

وها نحن الآن نقدم للقارئ اختبارات أخرى للرد عليها بعدما يكون قد فهم الخصائص المرتبطة بالابتكار والابداع .

## الاختبار الأول :

### اتجاه القيم :

أجب على الأسئلة على الشكل التالي :

أ = نعم .

ب = بين بين .

ج = لا .

- ١ - ان القيم المحافظة ضرورية للمجتمع .
- ٢ - لقد فهمت حياتي جيداً . . .
- ٣ - أحياناً بقناعة ودون تatismس . . .
- ٤ - أخاف فقدان لذة الحياة أكثر مما أخاف الموت . . .
- ٥ -أشعر أن الحياة رحلة حيث تلعب المغامرة دوراً مميزاً . . .
- ٦ - أجده السياسة مملة .
- ٧ - أنا مقتنع بأن العمل للأ الآخرين أهم من العمل للنفس . . .
- ٨ - ان المشاركة في الحياة أهم من الحياة بحد ذاتها . . .
- ٩ - أنا رجل مثالي . . .
- ١٠ - أحارول اتمام أشياء كثيرة في حياتي . . .
- ١١ - كلما اتقدم بالعمر تخف قابلية الحياة عندي . . .
- ١٢ - ان إيجاد هدف لحياتي الحاضرة أهم من الحياة في الآخرة . . .
- ١٣ - أجده أن التضحية بالنسبة إلى الآخرين لا معنى لها . . .

- ١٤ - أشعر ان حياتي أقصر مما يجب لاتمام ما أحلم به . . .  
 ١٥ - ان «الحقيقة» هي تلك التي أجدها مناسبة لأوضاعي وغايياتي . . .

النتائج :

| ج   | ب   | أ   |    |
|-----|-----|-----|----|
| ١ + | .   | ١ - | ١  |
| ١ + | .   | ١ - | ٢  |
| ٢ + | .   | ٢ - | ٣  |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٤  |
| ١ - | .   | ١ + | ٥  |
| ١ - | .   | ١ + | ٦  |
| ١ + | .   | ١ - | ٧  |
| .   | ٢ + | .   | ٨  |
| ١ - | .   | ١ + | ٩  |
| ١ + | .   | ١ - | ١٠ |
| ١ - | .   | ١ + | ١١ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٢ |
| ١ + | .   | ١ - | ١٣ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٤ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٥ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ١٦ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ١٧ |
| ٢ + | .   | ٢ - | ١٨ |

نتيجة الاختبار : (ضع العلامة التي حصلت عليها)

الاختبار الثاني :

الحياة العملية

أجب على الأسئلة على الشكل التالي :

أ = نعم .

ب = بين بين .

ج = لا .

- ١ - أحب العمل الذي لا يكون روتينياً . . .
- ٢ - حين أنتهي من عمل ما ، أحب عدم العودة إليه . . .
- ٣ - حين أكون في عمل ما أفكر في العمل الذي سيتبعه . . .
- ٤ - النجاح المادي هو همي الوحيد . . .
- ٥ - أفضل البحث عن أفكار جديدة مع الناس أكثر مما أفضلها حين أكون وحيداً . . .
- ٦ - أتضيق حين لا أكاد على جهودي .
- ٧ - مهم جداً بالنسبة إلى أن أعتبر ذو شأن داخل الجماعة .
- ٨ - أظن أن الابتكار يبقى محدوداً في مجالات معينة .
- ٩ - ان المحافظة على الدوام الرسمي مهم جداً لنجاح العمل .
- ١٠ - ليس صعباً عليّ معرفة خطاء الآخرين .
- ١١ - ان اختراع أفكار جديدة أهم بالنسبة إليّ من إيجاد المستفيدن منها . .

- ١٢ - أبحث دائمًا عن مشاكل صعبة حلها . . .
- ١٣ - لم أجد حتى الآن أي عمل «يتعلعني» . . .
- ١٤ - أبحث عن أساليب لزيادة انتاجي . . .
- ١٥ - ان الأفكار الجديدة وجب عليها أن تحمل بعض القيم لتدخل ضمن الاطر الابتكارية . . .
- ١٦ - لا أستطيع البحث جدياً في مشكلة معينة أكثر من ساعة أو ساعتين . . .
- ١٧ - أفضل العمل بمفردي . . .
- ١٨ - لا أحبذ العمل تحت الضغط . . .
- ١٩ - أعتقد أن عملاً كبيراً لا بدّ من أن يكون ناجحاً . . .
- ٢٠ - أستطيع العمل لفترات طويلة دون تذمر . . .
- ٢١ - أجده نفسي مأخوذًا بمشاكل أكبر من طاقتى وبأعمال أقل منها . . .
- ٢٢ - أفضل تنظيم عملي . . .
- ٢٣ - لا أحبذ متابعة أي عمل ان لم يكن مقرروناً بعمليات محددة .
- ٢٤ - أفكّر بأنني أحمل رسالة معينة الى العالم .

النتائج :

نتيجة الاختبار . . .

|     | ج   | ب   | ج |  |
|-----|-----|-----|---|--|
| ١ - | .   | ١ + | ١ |  |
| ١ - | .   | ١ + | ٢ |  |
| ١ - | .   | ١ + | ٣ |  |
| ١ + | .   | ١ - | ٤ |  |
| ١ + | .   | ١ - | ٥ |  |
| ١ + | .   | ١ - | ٦ |  |
| .   | ١ + | .   | ٧ |  |

|     |     |     |    |
|-----|-----|-----|----|
| ١ + | .   | ١ - | ٨  |
| ١ + | .   | ١ - | ٩  |
| .   | ٢ + | ١ + | ١٠ |
| .   | ١ + | ١ - | ١١ |
| .   | ١ + | ٢ + | ١٢ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ١٣ |
| ١ + | .   | ١ - | ١٤ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٥ |
| ١ + | .   | ١ - | ١٦ |
| .   | ١ + | .   | ١٧ |
| ١ + | .   | ١ - | ١٨ |
| ١ + | ٢ + | .   | ١٩ |
| .   | ١ + | ١ - | ٢٠ |
| .   | ٢ + | ١ + | ٢١ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٢ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٣ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٤ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٥ |
| ١ + | .   | ١ - | ٢٦ |
| ٢ + | .   | ٢ - | ٢٧ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٨ |

نتيجة الاختبار . . . ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

### الاختبار الثالث :

#### القضايا الحياتية

أجب على الأسئلة بالطريقة التالية :

أ = نعم .

ب = بين بين .

ج = لا .

- ١ - المفكرون العاديون وحدهم يركضون وراء الأمثلة والأقوال .. .
- ٢ - ان البالغين الذين يتهافتون على الأشياء تماماً كما يفعل الصغار ، ما زالوا في مرحلة الطفولة .. .
- ٣ - أنا قادر على التركيز لدرجة نسيان ما حولي .. .
- ٤ - أبقى ساهراً أحياناً طيلة الليل حين أكون مأخوذاً بفكرة ما .
- ٥ - بعض أفكاري العميقه تنبت من المصادفات .. .
- ٦ - ان القضايا التي لا تحمل أحوبة مفهومه لا تهمني .. .
- ٧ - أحبذ الأفكار الغنية .. .
- ٨ - أنا رجل مفكر آخذ الوقت الكافي للتفكير .. .
- ٩ - تجاه مشكلة معينة ، أبحث دائماً وأركز على الحلول المترادفة .. .
- ١٠ - أحبذ ضياع الوقت على مشكلة عويصة حتى وان كنت متأكداً أنني لن أجد حللاً لها .. .

- ١١ - أتضاعف كثيراً من مشكلة أهتم بحلها تبدأ بأخذ مسار آخر . . .
- ١٢ - أشغل دائياً بعده قضايا . . .
- ١٣ - أعتقد أنه علينا الأخذ بقضية واحدة ونسيان القضايا الأخرى . . .
- ١٤ - أجد ان الأخذ بقضايا ومشاكل رومانطيقية هو ضياع للوقت . . .
- ١٥ - أنا مأخوذ بمشاكل ولا أستطيع التخلص منها . . .
- ١٦ - أجد متعة بمعالجة القضايا الصعبة . . .
- ١٧ - حين أفكّر بمشكلة صعبة ، أجد أنه من السهولة على إيجاد حلول جديدة لها . . .
- ١٨ - إن العمل اللاواعي أهم بكثير من الأعمال الوعائية خصوصاً إذا كانت القضية هي إيجاد حلول لمشكلة معينة . . .
- ١٩ - أحب التسلی « بالعدة » التي استعملها في عملي . . .
- ٢٠ - أسلی أحياناً بمتابعة فكرة جنونية لمعرفة الى أي مدى يمكن أن تؤدي إليه . . .
- ٢١ - أنا قادر على إيجاد حلول فريدة من نوعها للمشاكل . . .
- ٢٢ - إن جهوداً منظمة ضرورية جداً لإيجاد الأفكار المبتكرة . . .

**النتائج :**

| ج  | ب  | أ  |   |
|----|----|----|---|
| ٢+ | ٠  | ٢- | ١ |
| ١+ | ٠  | ١- | ٢ |
| ٢- | ٠  | ٢+ | ٣ |
| ١- | ٠  | ١+ | ٤ |
| ١- | ٠  | ١+ | ٥ |
| ١+ | ٢+ | ١- | ٦ |
| ١+ | ٠  | ١- | ٧ |
| ٢- | ٠  | ٢+ | ٨ |

|     |     |     |    |
|-----|-----|-----|----|
| ٢ - | .   | ٢ + | ٩  |
| ٢ - | .   | ٢ + | ١٠ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ١١ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٢ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٣ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٤ |
| .   | ٢ + | ١ + | ١٥ |
| ٢ + | .   | ٢ - | ١٦ |
| ٢ - | .   | ١ + | ١٧ |
| ١ - | .   | ١ + | ١٨ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ١٩ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٢٠ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢١ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٢ |
| ١ - | .   | ١ + | ٢٣ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٢٤ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٢٥ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٢٦ |
| .   | ٢ + | ١ + | ٢٧ |
| ٢ - | .   | ٢ + | ٢٨ |

نتيجة الاختبار . . . (ضع العلامة التي حصلت عليها)

## الاختبار الرابع : الطفولة - المراهقة

أجب على الأسئلة التالية كما يلي :

أ = نعم .

ب = بين بين .

ج = لا .

- ١ - كنت حلماً حتى العاشرة من عمرِي . . .
- ٢ - لم أكن طموحاً خلال مراهقتي . . .
- ٣ - واحد من أهلي كان يتمتع بأفكار اجتماعية صلبة . . .
- ٤ - واحد من أهلي كان يلم ببعض الأفكار الفنية . . .
- ٥ - خلال طفولتي ومراهقتي أعطيتني أمي كل الحرية التي كنت بحاجة إليها . . .
- ٦ - خلال مراهقتي لم أصاحب ولم أعاشر أشخاصاً ناجحين في دروسهم . . .
- ٧ - خلال عمر الثانية عشرة والثامنة عشرة لم أطالع كثيراً . . .
- ٨ - خلال مراهقتي لم أشعر بحاجة إلى البقاء وحيداً لمعالجة أفكارِي . . .

النتائج :

| ج   | ب | أ   | ـ | ـ |
|-----|---|-----|---|---|
| ٢ + | ٠ | ٢ - | ١ |   |
| ١ + | ١ | ١ - | ٢ |   |

|     |   |     |     |
|-----|---|-----|-----|
| ١ - | . | ١ + | - ٣ |
| ١ - | . | ١ + | ٤   |
| ١ - | . | ١ + | ٥   |
| ١ + | . | ١ - | ٦   |
| ١ + | . | ١ - | ٧   |
| ١ + | . | ١ - | ٨   |
| ١ + | . | ١ - | ٩   |
| ١ - | . | ١ + | ١٠  |

نتيجة الاختبار . . . ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

الاختبار الخامس :

**المصالح**

أجب على الأسئلة كما يلي :

أ = نعم .

ب = بين بين .

ج = لا .

- ١ - أهتم بما لا أعرف أكثر من اهتمامي بما أعرف . . .
- ٢ - أحب العمل في بلد غريب . . .
- ٣ - أفضل أعمالاً تفرض عليّ أسفاراً كثيرة . . .
- ٤ - اهتماماتي متنوعة . . .
- ٥ - أفضل أن أكون نائباً للأمة من أن أكون فيلسوفاً . . .
- ٦ - أفضل أن أكون طبيباً من أن أكون مكتشفاً . . .
- ٧ - خلال مهنتي حاولت متابعة أعمال الإنسان الذي أحبه . . .
- ٨ - أحب حضور الحفلات الموسيقية . . .
- ٩ - لن أتضيق إن حاول أحدهم تنويي مغناطيسياً . . .
- ١٠ - كنت دائم الحركة في أعمال الابتكارية . . .
- ١١ - أفضل تعلم الأشياء على طريقتي الخاصة بدلاً من تعلمها في الكتب . . .
- ١٢ - أحب الفنون الحديثة . . .
- ١٣ - لا أحب زيارة المتاحف . . .

- ١٤ - لا أبكي أبداً في السينما .  
 ١٥ - أحب اللعب مع الأطفال .  
 ١٦ - أعرف تماماً ماذا سأفعل خلال عشر سنوات .

النتائج :

| ج   | ب   | أ   |    |
|-----|-----|-----|----|
| ١ - | ٠   | ١ + | ١  |
| ١ - | ٠   | ١ + | ٢  |
| ١ - | ٠   | ١ + | ٣  |
| ١ - | ٠   | ١ + | ٤  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٥  |
| ١ + | ٠   | ١ - | ٦  |
| ٠   | ٢ + | ١ + | ٧  |
| ١ - | ٠   | ١ + | ٨  |
| ١ - | ٠   | ١ + | ٩  |
| ٠   | ٢ + | ١ + | ١٠ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١١ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٢ |
| ٠   | ٢ + | ١ + | ١٣ |
| ٢ + | ٠   | ١ - | ١٤ |
| ٢ + | ٠   | ١ - | ١٥ |
| ١ + | ٠   | ١ - | ١٦ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٧ |
| ١ - | ٠   | ١ + | ١٨ |

نتيجة الاختبار . . . ( ضع العلامة التي حصلت عليها )

لا شك انك قد سجلت نتائج كل اختبار على حدة .

والآن لمعرفة نتائج هذه الاختبارات ، اجمع ما تكون قد حصلت عليه من علامات وعد الى النتائج المدونة في القسم الأول من هذا الكتاب .

اما الاختبارات التي ستبلي هذه فلقد دوننا نتائج كل واحدة منها بمفردها وذلك لاختلافها عن الاخريات .

## الاختبار السادس : مقدار الثقة بالنفس

تعكس درجة تصنيفك النفسي موقفك من الحياة . وهي توضح ما إذا كنت تعتبر الحياة صراغاً ممتعاً أو معاناً مخيفه ومثبطة للعزز .

كيف تنسجم مع الأشخاص الآخرين . ان قضية سيطرتك على الآخرين أو السماح لهم بالسيطرة عليك تتوقف أيضاً على درجة تصنيفك النفسي . وهكذا الأمر بالنسبة إلى المدى الذي تبلغه شجاعتك أو ثقتك بنفسك ، طموحك ، قوة الحزم أو الجسم عندك وهلم جرا .

ولكي يتسمى لك اكتشاف المزيد من المعرفة عن معدل درجة تصنيفك النفسي ، أجب على هذه الأسئلة التي وضعها فريق من خبراء علم النفس وال العلاقات الاجتماعية لمساعدتك في اكتساب هذه المعلومات المجهولة عن نفسك .

أولاً : هل تعتبر أن معظم الأشخاص الذين تختلط بهم - الأصدقاء ، الجيران ، زملاء العمل - هم :

- أ - دونك مستوى إلى حد ما ؟ .
- ب - من المستوى نفسه تقريراً .
- ج - أعلى منك مستوى بشكل طفيف ؟ .

ثانياً : إذا اعتقدت أن الآخرين يتكلمون عنك من وراء ظهرك « أي يغتابونك » ، هل ستكون :

- أ - غير مكتثر إطلاقاً .
- ب - قلقاً إلى حد ما ؟ .
- ج - قلقاً بشكل مفرط ؟ .

ثالثاً : إذا توجب عليك اتخاذ قرار هام هل :

- أ - تخذله بسرعة من دون أية مساعدة ؟ .
- ب - تبحث عن نصيحة ؟ .
- ج - تلجأ إلى التسويف والمماطلة ؟ .

رابعاً : إذا دعيت لحضور مناسبة اجتماعية حيث يشعر كل شخص خالها أنه غريب تماماً هل :

- أ - توافق على الدعوة بحشاشة ولهفة ؟ .
- ب - توقي الدعوة مزيداً من التفكير ؟ .
- ج - تتحل بعض الأعذار لتمتنع عن الحضور ؟ .

خامساً : هل تشتري الأشياء باندفاع وتهور بشكل ارتجالي من وحي النزوات العابرة ؟ .

- أ - كلا .
- ب - أحياناً .
- ج - غالباً .

سادساً : إذا قال أحد أصدقائك شيئاً ما يتناقش بشدة مع ما تعتقد أنه :

- أ - تخالفه الرأي بحزم ؟

ب - تكتفي بالصمت ؟

ج - تقره على قوله تفادي للجدل ؟

سابعاً : إذا حدث أن قمت بترهة على ضفاف أحد الأنهار وفوجئت بطفل يقع في الماء ويواجه صعوبة في تخليص نفسه ، ولا يوجد هناك أحد غيرك ، وأنت لا تحسن السباحة هل :

أ - تركض الى أقرب منزل طالباً النجدة ؟ .

ب - تقفز في الماء لإنقاذ الطفل ؟ .

ج - تمد يدك بيأس دون الاقتراب منه لتحاول إنقاذه دون جدوى .

ثامناً : إذا كنت تفعل شيئاً ما لا يسير كما يجب هل :

أ - تبدأ به من جديد ؟ .

ب - تبحث عن مساعدة لإنجازه بشكل صحيح ؟ .

ج - تتخلّى عنه نهائياً معتبراً إياه عملاً رديئاً ؟ .

تاسعاً : هل تتمني نفسك :

أ - غنياً وناجحاً ؟ .

ب - سعيداً ومعاف « سليم الجسد والعافية » .

ج - آمناً ومطمئناً .

عاشرأ : كوسائل ارتزاق وعيش . أي من المهن التالية تكون أفضل بالنسبة اليك :

أ - عمل صغير خاص بك ؟

ب - عمل أو وظيفة يكون راتبك مدفوعاً خلامها استناداً الى نتائج العمل أو الوظيفة ؟ .

ج - وظيفة آمنة وثابتة ؟ .

والأن ، لكي تكتشف معدل درجتك الفسيمة . استعرض الأسئلة وأجوبتك عليها . اهمل الأسئلة التي اخترت الفقرة «ج» في إجابتك عليها . والأسئلة المتبقية تستلزم عملية حسابية بالغة البساطة .

من أجل الإجابة على كل من فقرات الـ «أ» سجل علامتين لكل منها ودون المجموع هنا ..

وللإجابة على كل من فقرات الـ «ب» سجل علامة واحدة لكل منها ودون المجموع هنا ..

والأن ، أضف مجموع علامات الفقرات «أ» إلى مجموع علامات الفقرات «ب» وسجل المجموع الإجمالي العام هنا ..

والأن انظر إلى الجدول الاحصائي المرفق بهذا الاستفتاء ستلاحظ أن هذا الجدول يتدرج بجهة اليسار من العلامة صفر حتى العشرين . ابدأ العد من الأسفل «أي من العلامة صفر» صعوداً حتى تصل إلى الرقم الذي ينطبق على العلامات التي أحرزتها في إجاباتك على الأسئلة .

تحرك أفقياً للجهة اليمنى عبر الخط الأفقي بشكل مسائل أيضاً حتى تبلغ الرقم الذي ينطبق أيضاً على مجموع العلامات التي أحرزتها ، وتصل في الوقت نفسه إلى النقطة التي يمدها أو يتقاطع معها الخط المنحرف . وهنا تحرك نزواً من النقطة المذكورة حتى الأسفل «أسفل الجدول الاحصائي» عبر الخط العاومي الموافق للنقطة «أي المتصل بالنقطة» التي بلغتها أثناء تحركك أفقياً حتى تعود إلى أسفل الجدول من جديد .

ولكي نوضح لك الأمر بشكل آخر . انك تبدأ من الأسفل للجهة اليسرى من الجدول وتتصعد عامودياً وفقاً لعدد العلامات التي حصلت عليها ، وعندما تبلغ النقطة التي تتوافق مع علاماتك تتحرك أفقياً إلى اليمين وفقاً لعدد علاماتك أيضاً حيث تبلغ النقطة التي تتطابق معها «أي

علاماتك » والتي يتقطع معها الخط المنحرف ثم هبط على الخط العامودي نفسه المتصل بالنقطة المذكورة نزولاً حتى تعود الى أسفل الجدول ثانية - وهذا التزول يتطابق بالتأكيد مع عدد علاماتك .

ستلاحظ ان الجدول الاحصائي ينقسم الى خمس درجات تبدأ بالدرجة الأكثر رداءة وتنتهي بالدرجة الأكثر تفوقاً وهي كما يلي : الدرجة الأكثر رداءة ، الدرجة الرديئة ، الدرجة المتوسطة « المعتدلة » الدرجة العالية والدرجة الأكثر تفوقاً أو الأسمى مرتبة .

اذا أحرزت ثلاث علامات مثلاً فإنك ستكون في الدرجة الأكثر رداءة . لماذا ؟ لأنك إذا انتقلت من الأسفل ثلاث درجات بشكل عامودي الى فوق وفقاً للعلامات الثلاث التي أحرزتها في إجاباتك على أسئلة الاستفتاء، ثم انتقلت أفقياً ثلاثة درجات استناداً الى علاماتك الثلاث حيث تصل الى النقطة التي تتطابق معها « مع العلامات » والتي تتقطع مع الخط المنحرف ثم هبطت نزولاً وبشكل عامودي على الخط العامودي نفسه الذي يتصل بالنقطة المذكورة فإنك ستجد نفسك في الدرجة الأكثر رداءة .

اما إذا أحرزت خمس علامات فإنك ستجد نفسك في الدرجة الرديئة . وإذا كان مجموع علاماتك أربع علامات فقط فإنك تجد نفسك على السطر الذي يفصل بين الدرجة الأكثر رداءة والدرجة الرديئة .

وفي الجانب الآخر للجدول الاحصائي ، فإنك إذا أحرزت سبع عشرة علامة ، تجد نفسك في الدرجة الأكثر تفوقاً ، أما إذا بلغ مجموع علاماتك خمسة عشر فإنك تصنف في الدرجة العالية . لكن إذا أحرزت ست عشرة علامة فستجد نفسك على الخط الذي يفصل بين الدرجة الأكثر تفوقاً والدرجة العالية . إذا وجدت نفسك متھياً بخط يفصل بين درجتين ، فسر التقدير النفسي لكلتيهما ، لأن السيكولوجيا « علم النفس » ليس علماً بالغ الدقة والتحديد ، ومعدلك النفسي قد يشمل الدرجتين - أو مزيجاً منها .

### ● الدرجة الأكثر تفوقاً أو الأسمى مرتبة :

الأشخاص الذين يندرجون ضمن هذه الفئة يتميزون بالنزوع إلى التسلط والغرور والثقة المفرطة بالنفس والطموح . إنهم يتصفون بالتصميم والخزم ويستمتعون بالاضطلاع بالمسؤوليات . إن الحياة بالنسبة إليهم مجردة من كل ما يثير المخاوف يصرحون بما يعتقدونه ويعيشون حياتهم دون خوف إنهم يضلون في طريقهم قدمًا من دون تردد أو عوائق . وهم يتأثرون بمحاسنهم الذاتية التي تتحكم إلى حد بعيد بدوافعهم واندفاعهم ونادرًا ما يتأثرون بالأمور العاطفية .

إذا تمثلت طموحاتهم ومشاعر الثقة القوية بأنفسهم مع كفاءاتهم وذكائهم ، فإنهم سيلغون الحد الأقصى من النجاح في الحياة ، بالمعنى المادي على الأقل . لكن يجب أن تذكر أن هذا ليس سوى مجرد اختبار نفسي . وهذا الاختبار لا يستطيع - ويجب أن لا يستطيع - أن يقيس كل قدراتهم وذكائهم . وإذا لم تتماثل قدراتهم وذكائهم مع طموحاتهم وثقتهم بأنفسهم فإنهم يستطيعون تحطيم ذاتهم أو المغالاة في تقدير أنفسهم .

### ● الدرجة العالية :

الأشخاص الذين يندرجون ضمن هذه الفئة يتميزون أيضاً بالثقة بأنفسهم وبالطموح ، لكنهم يكونون أقل تصميماً وحزماً إلى حد ما من أشخاص الدرجة الأكثر تفوقاً . كما أنهم أقل غروراً وتسلطاً في الوقت نفسه . ونتيجة لذلك ، فعل الرغم من أنهم قد لا يبلغون النجاح المادي الكامل في الحياة مثل بعض أشخاص الدرجة الأكثر تفوقاً ، فإنهم يتجهون إلى الاستمتاع بعلاقات انسانية أفضل ، كما أنهم أقل ترتكيزاً على أنفسهم من أولئك الذين يتسبّبون إلى الدرجة الأكثر تفوقاً من جهة وأكثر عاطفة منهم من جهة أخرى .

### ● الدرجة المتوسطة :

ان هذه الدرجة هي الحاصل النفسي للرجل المتوسط والمرأة المتوسطة .  
والأشخاص الذين يندرجون ضمن هذه الفئة لا ينظرون الى الحياة بثابة نضال خاص أو كفاح خاص ولا يعتبرونها في الوقت نفسه شيئاً مخيفاً . إنهم ليسوا أصحاب مبادرات استقلالية ولا منعزلين أو منفردين ولكنهم يؤثرون التكيف .  
كما أنهم ليسوا مجردين كلية من المطامع ، لكن طموحاتهم بسيطة ومتواضعة قياساً على طموح أشخاص الدرجة الأكثر تفوقاً . إنهم واثقون من أنفسهم في بعض الحقوق ومجربين منها في حقول أخرى . عندما تخونهم شجاعتهم أو يفقدون الثقة بأنفسهم يسارعون الى طلب المساعدة .

### ● الدرجة الرديئة :

يفتقر الأشخاص الذين يتسبون الى هذه الفئة الى كل من الثقة بالنفس والطموح أيضاً : إنهم أكثر سعادة في تلقي الأوامر مما يكونون عند إعطائها .  
وهم يعانون الخرج والارتباك في الأماكن الغريبة أو في المناسبات التي تجمعهم بشخصين غرباء . إنهم يفضلون أكثر أن يكونوا مع أشخاص يائلوthem أو حتى يقضون الوقت مع أنفسهم فحسب . إنهم يصلون الى الاحساس بالقلق حيال ما تخبيه الحياة لهم وأحياناً حيال الأشياء التي لن تحدث اطلاقاً . ولأنهم ينزعون إلى التوجس والقلق ، فإنهم يجعلون الحياة أكثر صعوبة بالنسبة اليهم .

### ● الدرجة الأكثر رداءة :

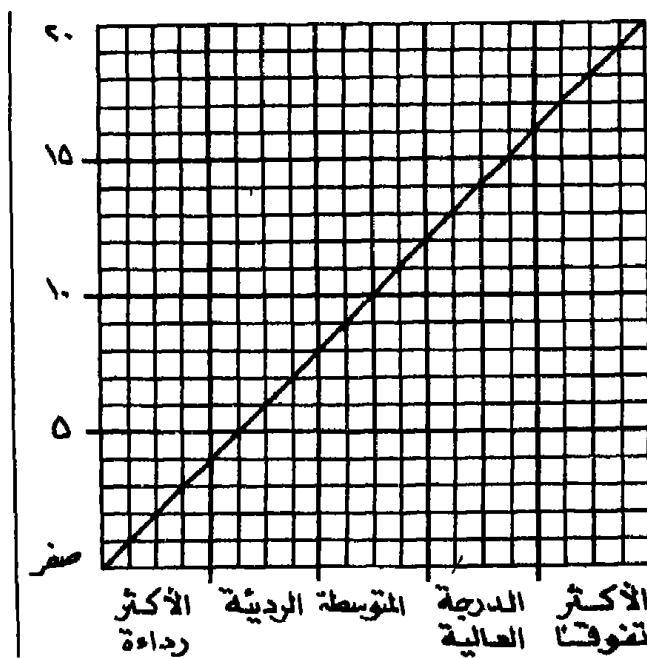
قبل أن نشير الى خصائص الأشخاص الذين يتسبون الى هذه الفئة ، نجد أنفسنا ملزمين بوجوب التذكير مجدداً أن هذا الاستفتاء ليس في الحقيقة اختبار ذكاء اطلاقاً وعليه فإن الدرجة الأكثر رداءة لا تمت بأدنى صلة الى موضوع الذكاء على الاطلاق . الواقع ان بعض الأشخاص الذين يندرجون

ضمن هذه الفئة يتميزون بنسبة مرتفعة من الذكاء فعلاً . كما أن هناك قسماً منهم يتميزون بالفطنة ويتصرفون بالتفكير المنطقي بشكل ذكي ومبدع .

لكن من الوجهة النفسية . فإن معظم الأشخاص الذين يتسبون إلى هذه الفئة «أي الدرجة الأكثر رداءة» يتميزون بالتشوش والتوجس ، ويكونون في الغالب غير واثقين من أنفسهم ويفتقرون إلى الاحساس بالأمان والطمأنينة وينكمشون على أنفسهم متسبّلين في الاحتفاظ بالأمور ذات الصبغة الشخصية الخاصة بهم لأنفسهم فقط ولا يجدون متعة أو راحة في اطلاع الآخرين عليها . كما أنهم يقضون أكثر الوقت مع أنفسهم وبشكل مفرط .

يجدد أشخاص هذه الفئة صعوبة في صنع القرارات ويعتبرونتخاذ القرارات أمراً مستحيلاً لذلك يتنهون غالباً إلى عمل ما يقترحه عليهم الآخرون أو تنفيذ ما يطلبه منهم الآخرون .

ولهذا السبب فإنهم يميلون إلى أن يكونوا مدفوعين من قبل الغير ومستغلين من قبل الآخرين .



## الاختبار السابع :

### قدرة ملاحظتك

١ - أكمل الأعداد التالية :

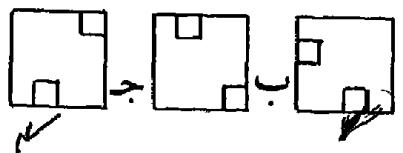
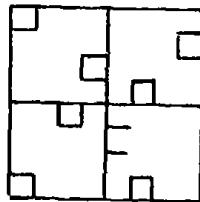
|     |      |      |      |      |
|-----|------|------|------|------|
| ١٥٢ | ١٧١٨ | ١٥١٦ | ١٣١٤ | ١١١٢ |
| ٩   | ٨    | ٧    | ٦    | ٥    |

٢ - ما هي الكلمة الدخيلة ؟

|      |      |
|------|------|
| سبعة | واحد |
| أزرق | حصة  |

٣

أي مربع من المربعات الثلاثة يدخل  
ضمن تركيب المربع الكبير؟

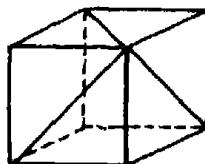


٤

بأي طريقة من هذه الطرق الثلاثة ،

ينبسط

هذا المكعب؟



جـ

ـــ

٥ أي مربع ، يمكن اعتباره بثابة الدخيل من هذه المربعات ؟

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | ١ | ٥ |
| ب | ٩ | ٣ |
|   | ٤ | ٨ |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   | ٢ | ٦ |
|   | ٤ | ٢ |
| أ | ٦ | ٦ |

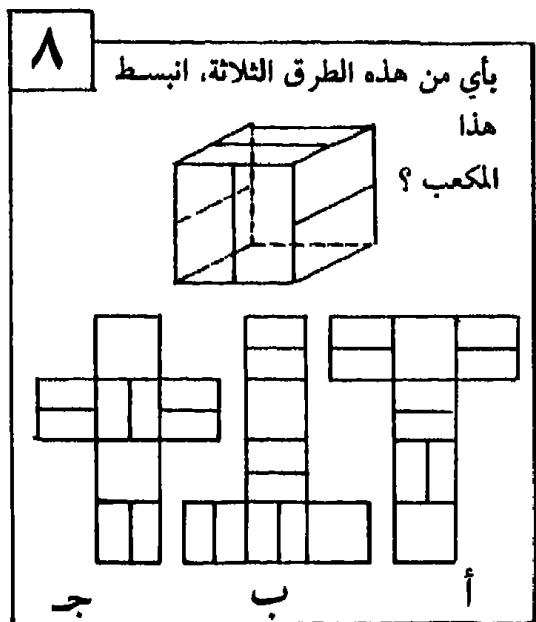
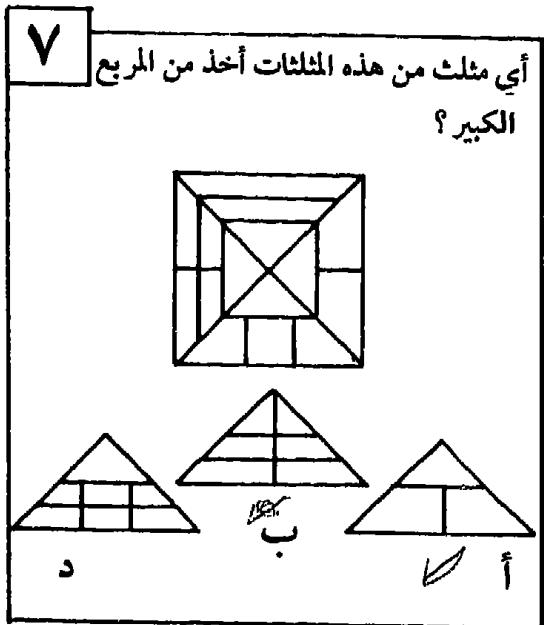
|   |   |   |
|---|---|---|
|   | ٤ | ٦ |
| د | ٤ | ٦ |
|   | ٢ | ٤ |

|   |   |   |
|---|---|---|
| ج | ٦ | ٦ |
|   | ٢ | ٤ |
|   | ٢ | ٤ |

٦ أكمل هذه الأرقام .

|      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|
| ٢٨٠٥ | ٣٧٧٣ | ٢٤٤٢ | ٢١١٢ | ١٨٨١ |
|------|------|------|------|------|

٢٤٢



٩ - أي يوم يتبع هذه الأيام ؟

|        |      |
|--------|------|
| ثلاثاء | أحد  |
| خميس   | جمعة |
|        |      |

١٠ أي مربع من هذه المربعات يمكن اعتباره دخيلاً عليها ؟

|   |   |
|---|---|
| ٤ | ١ |
| ٣ | ٢ |
| ✓ |   |

|   |   |
|---|---|
| ٨ | ٥ |
| ٧ | ٦ |
|   |   |

|   |   |
|---|---|
| ٦ | ٤ |
| ٧ | ٥ |
| ! |   |

|   |   |
|---|---|
| ٥ | ٢ |
| ٤ | ٣ |
|   |   |

١١

أكمل هذه الأرقام :

|  |      |      |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|
|  | ١٣٣٤ | ١٣٣٢ | ١٣٣٠ | ١٢٣٨ | ١٢٣٦ |
|--|------|------|------|------|------|

١٢

أي مربع من هذه المربعات الثلاثة يدخل ضمن تركيب المربع الكبير؟

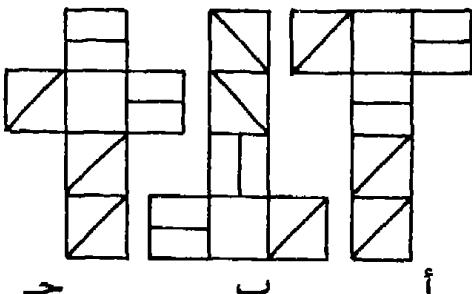
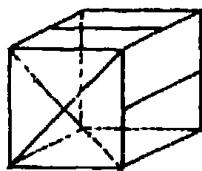
ج

ب

أ

١٣

بأي طريقة من هذه الطرق الثلاثة  
ينبسط هذا المكعب



ج

ب

أ

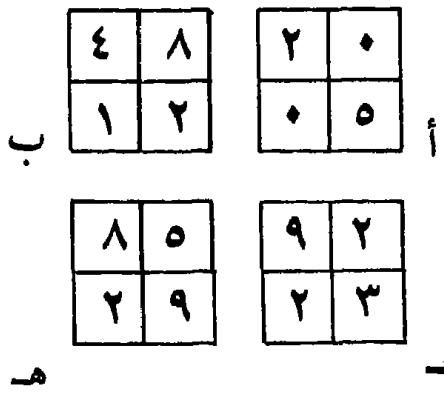
١٤

أكمل هذه الأرقام :

|  |      |      |      |      |      |
|--|------|------|------|------|------|
|  | ١٣٧٤ | ١٣٦٢ | ١٣٥٠ | ١٢٤٨ | ١٢٣٦ |
|--|------|------|------|------|------|

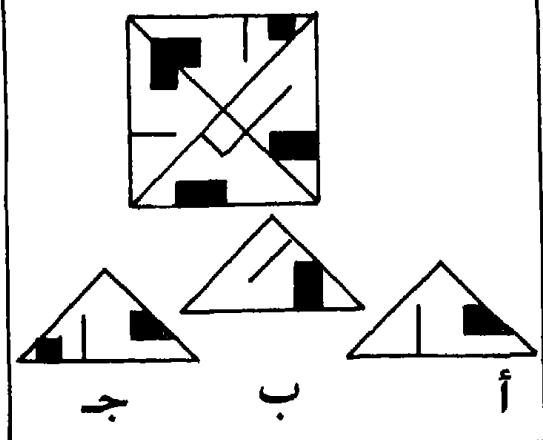
١٥

أي مربع من هذه المربعات الأربع  
يعكس اعتباره دخيلاً على الآخرين؟



١٦

أي مثلث يدخل ضمن تركيب المربع  
الكبير؟



١٧

- أكمل هذه الأرقام :

٥٦٧١٨ | ٤٥٦١٥ | ٣٤٥١٢ | ٢٣٤٩ | ١٢٣٦

١٨

أي مربع من هذه المربعات الأربع  
يمكن اعتباره دخيلاً على الآخرين ؟

|   |    |   |   |    |   |
|---|----|---|---|----|---|
| ٢ | ١  | و | ٤ | ٥  | ١ |
|   | ١١ | ٣ | ١ | ١٠ |   |

|   |   |    |    |   |   |
|---|---|----|----|---|---|
| ٤ | ٨ | ٣  | ٦  | ٧ | ٣ |
|   | ٧ | ١٤ | ١١ | ٧ |   |

## نتائج

- ١ - ١٩٢٠ .
- ٢ - الأزرق .
- ٣ - المربع الأول .
- ٤ - الشكل الأول .
- ٥ - الشكل الأول .
- ٦ - المربع الأول .
- ٧ - ٣٠٠٣ .
- ٨ - الشكل الثالث .
- ٩ - الشكل الثالث .
- ١٠ - المربع الثالث .
- ١١ - ١٣٣٦ .
- ١٢ - المربع الأول .
- ١٣ - الشكل الثالث .
- ١٤ - ١٣٨٦ .
- ١٥ - المربع الأول .
- ١٦ - المثلث الأول .
- ١٧ - ٦٧٨٢١ .
- ١٨ - المربع الثاني .

الاختبار الثامن :

قوة بديهتك

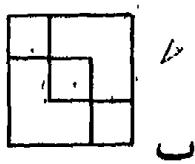
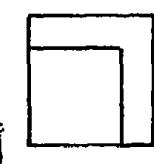
١

أي رقم ينقص ؟

|   |    |   |
|---|----|---|
| ١ | ٣  | ٥ |
| ٢ | ٤  | ٦ |
| ٣ | .. | ٧ |

٢

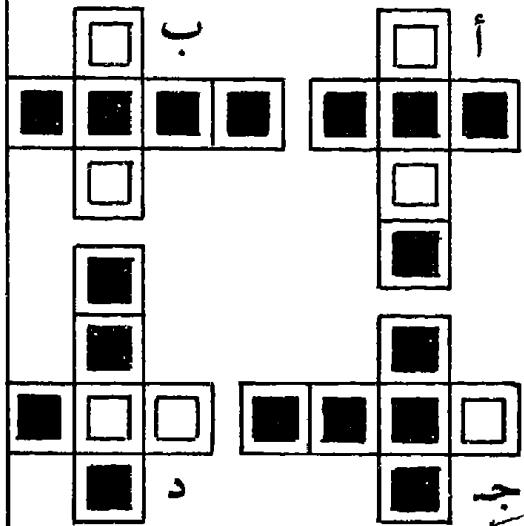
كم مربع في الرسمة ب ؟



١

٣

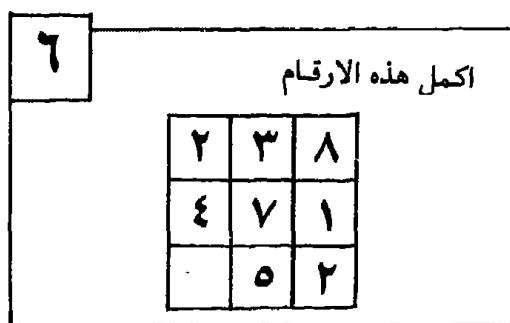
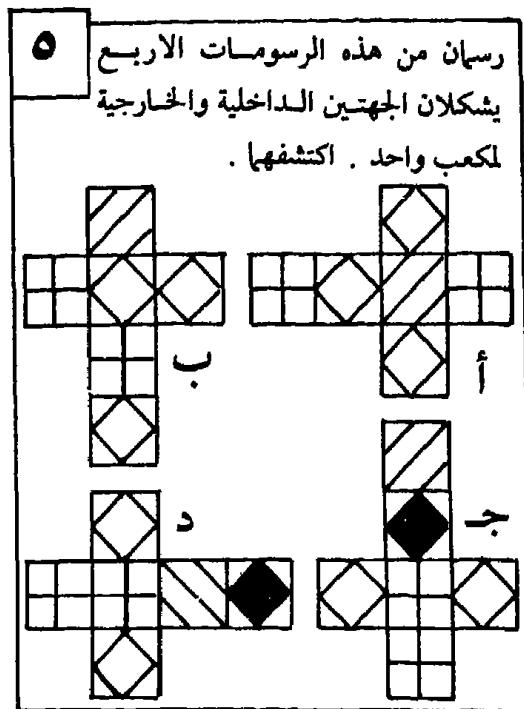
. رسماً يتشابهان بين هذه الرسومات.  
اكتشفها .



٤

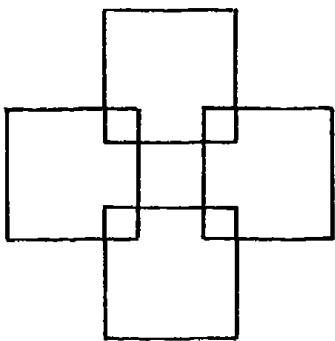
اكتب هذه الأرقام

|    |    |    |    |    |    |
|----|----|----|----|----|----|
| ٢٦ | ٢٧ | ٢٨ | ٢٩ | ٣٠ | ٣١ |
| ٢٦ | ٢٧ | ٢٨ | ٢٩ | ٣٠ | ٣١ |



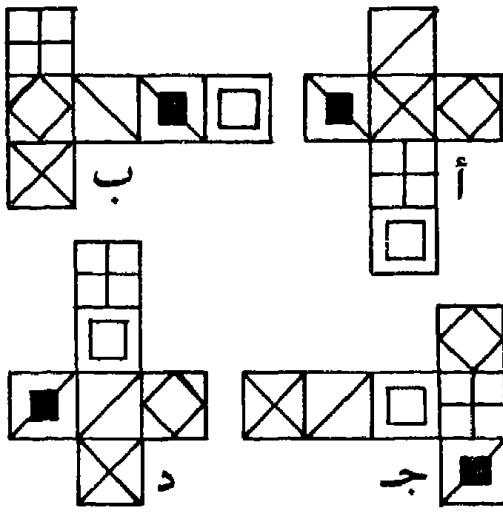
V

كم هو عدد المربعات التي تجدها  
في الصورة؟



٨

رسيان من هذه الرسومات الأربع  
يشكلان الجهتين الداخلية والخارجية  
لکعب واحد . اكتشفها .



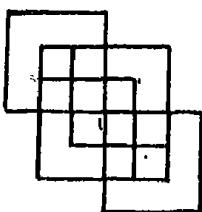
٩

اكمِل هذه الارقام .

|   |   |   |
|---|---|---|
| ١ | ٠ | ٥ |
| ٤ | ٣ | ٨ |
| ٧ |   | ١ |

١٠

كم هو عدد المربعات في هذه الصورة

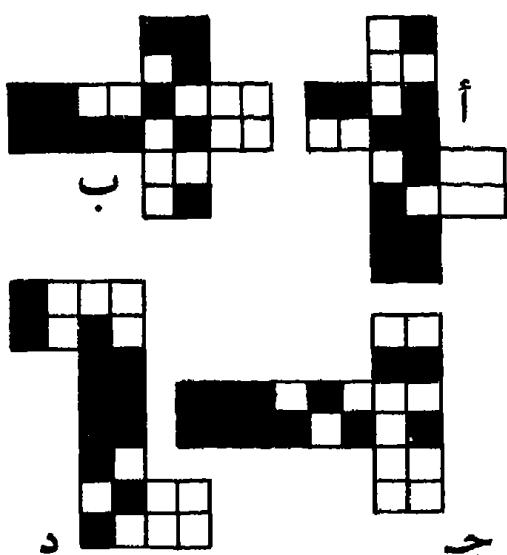


٢

١٢٧

١١

رسان يشكلان الجهةين الداخلية  
والخارجية لمكعب واحد . اكتشفهما .



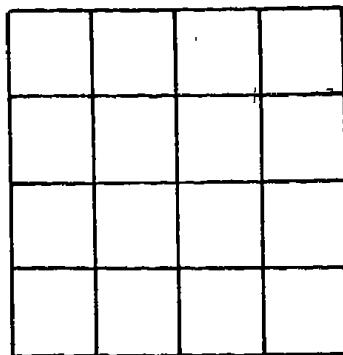
١٢

اكمـل هـذه الـارـقام

|   |   |   |
|---|---|---|
| ٥ | ٣ | ٧ |
| ٤ | ٣ | ٧ |
| ٩ | ٠ | ٤ |

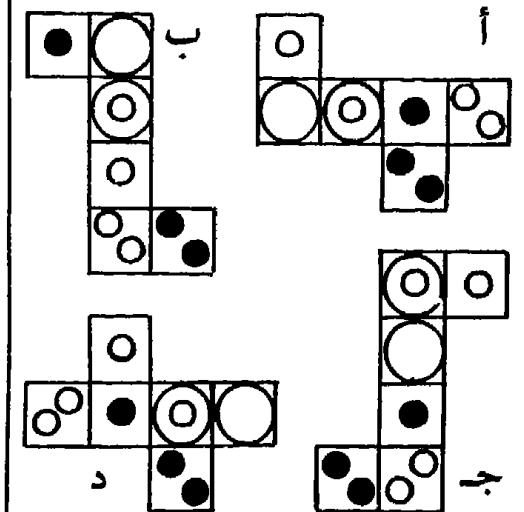
١٣

كم عدد المربعات الذي تتجده في  
الصورة .



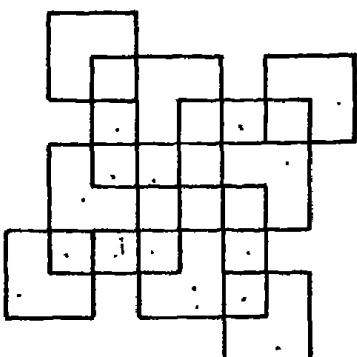
١٤

رسان يشكلان الجهتين الداخلية  
والخارجية لکعب واحد . اكتشفهما .



١٥

كم عدد المربعات التي تتجده في  
الصورة .



## نتائج

- ١ - الرقم  $5^2$ .
- ٢ - مربعات .
- ٣ - الرسمان ١ - ب .
- ٤ - الارقام تتزايد بنسبة ٥ بين رقم واخر وبطريقة دائيرية .
- ٥ - الرسمان . ١ - ب .
- ٦ - الرقم  $9^2$ .
- ٧ - مربعات .
- ٨ - الرسمان . ب - ج .
- ٩ - الرقم  $7^2$ .
- ١٠ - الرقم  $20^2$ .
- ١١ - الرسمان ١ - ج .
- ١٢ - الرقم ١ .
- ١٣ - ثلاثون مربعاً .
- ١٤ - الرسمان . ب - د .
- ١٥ -  $29^2$  مربعاً .

## كلمة لا بد منها .

والآن عزيزي القارئ . لا بد أنك قد فهمت تماماً أن العبرية ليست ميزة فريدة في العالم إنما هي من الخصائص الطبيعية للإنسان الطبيعي الذي تسهل له الحياة العائلية والاجتماعية التي يحياها ، الجو الأمين لبلورة أفكاره وتطلعاته المبتكرة .

ولا بدّ هنا من ذكر كلمة للشاعر الفرنسي لامارتين حين وقف أمام حي « التنك » في باريس وقال : الله وحده يعلمكم من « موزار » بين هؤلاء الناس . وهو في هذه الكلمة كان يشير إلى الفقر المدقع الذي يعيش فيه سكان هذا الحي والذي كان يمنع عن أفراده أي فرصة ابتكارية .

وهنا ، لا بدّ في نهاية هذا الكتاب من الاشارة إلى العمل المنظم الذي تقوم به بعض الحكومات العربية بعد أن وعثت أهمية التربية الصحيحة للنشء الجديد منذ الطفولة والتي ، ان أحسنت ممارستها لا بدّ لها في النهاية من إلغاء العوامل الاجتماعية التي تحدّ من فقدانه أهم ميزاته الإنسانية على الاطلاق ألا وهي : الابتكار .

لما كل هذا ؟

نقول ببساطة : لأنه لو لا الابتكار لما وجد الإنسان النار ؛ ولو لا النار لما توصل اليوم إلى القمر !

## المحتوى

|     |                                    |    |                                   |
|-----|------------------------------------|----|-----------------------------------|
| ٥٩  | ٣ - السدود الاجتماعية              | ٥  | مدخل                              |
| ٦٥  | القسم الثالث - مزايا الرجل المبتكر | ٧  | القسم الأول - الاختبارات          |
| ٩١  | القسم الرابع - اختبارات أخرى       | ٨  | الاختبار الأول                    |
| ٩٢  | الاختبار الأول                     |    | اتجاه المخ : يمين/يسار            |
|     | اتجاه القيم                        | ١٦ | الاختبار الثاني                   |
| ٩٤  | الاختبار الثاني                    |    | سلم القيم                         |
|     | الحياة العملية                     | ١٩ | الاختبار الثالث                   |
| ٩٧  | الاختبار الثالث                    |    | العمل                             |
|     | القضايا الحياتية                   | ٢٣ | الاختبار الرابع                   |
| ١٠٠ | الاختبار الرابع                    |    | حل المشكلات                       |
|     | الطفولة - المراهقة                 | ٢٧ | الاختبار الخامس                   |
| ١٠٢ | الاختبار الخامس                    |    | الطفولة - المراهقة                |
|     | المصالح                            | ٢٩ | الاختبار السادس                   |
| ١٠٥ | الاختبار السادس                    |    | المصالح                           |
|     | مقدار الثقة بالنفس                 | ٣٢ | الاختبار السابع                   |
| ١١٣ | الاختبار السابعة                   |    | العلاقات الإنسانية                |
|     | قدرة ملاحظتك                       | ٣٦ | الاختبار الثامن                   |
| ١٢٢ | نتائج                              |    | شخصيتك                            |
| ١٢٣ | الاختبار الثامن                    | ٤٢ | الاختبار التاسع                   |
|     | قوة بديهياتك                       |    | نفسك                              |
| ١٣١ | نتائج                              | ٤٥ | القسم الثاني - سدود أمام الابتكار |
| ١٣٢ | كلمة لا بد منها                    | ٤٥ | ١ - السدود الشخصية                |
| ١٣٣ | المحتوى                            | ٥٥ | ٢ - سدود أمام حل المشاكل          |



